



มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช  
Navamindrachiraj University

# แผนปฏิบัติการ

ประจำปี ๒๕๖๔

มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช



## คำนำ

มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับการดำเนินงานของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย กรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการนี้ ได้แก่ แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗) ซึ่งเน้นการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและบรรลุวิสัยทัศน์ “ผู้นำด้านศาสตร์เขตเมือง” และบรรลุเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ ๑) เป็นที่ **ยอมรับ (acknowledgement)** โดยพันธกิจในทุกด้านของมหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับจากกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศ ๒) มีความ **ยั่งยืน (sustainability)** จากการที่มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการการบริหารจัดการทรัพยากรองค์กรที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด มีความยืดหยุ่นพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง มีการบริหารจัดการด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียว บุคลากรมีคุณภาพมีความรักและผูกพันกับองค์กร และ ๓) ได้รับการ **ยกย่อง (admiration)** นั่นคือ ผลงานของนักศึกษา บัณฑิต บุคลากร ส่วนงาน หรือมหาวิทยาลัย เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสร้างชื่อเสียงเป็นที่ยกย่องในระดับชาติหรือนานาชาติ ภายใต้ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อสร้างบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเครือข่ายและสร้างสรรค์งานวิจัยด้านศาสตร์เขตเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการบริการวิชาการแก่สังคมและการบริการด้านสุขภาพให้เป็นที่ยอมรับของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การทะนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับของสังคม และประเทศชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบูรณาการระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

โดยมีตัวบ่งชี้ที่จะประเมินในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๔๙ ตัวบ่งชี้ จากทั้งหมด ๕๐ ตัวบ่งชี้

จึงหวังว่าแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ฉบับนี้ช่วยให้ส่วนงานและผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจและสามารถนำแผนฯ ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยได้

คณะผู้จัดทำ

## สารบัญ

### หน้าที่

#### บทที่ ๑ ข้อมูลมหาวิทยาลัย

|     |                                                                       |   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|---|
| ๑.๑ | ความเป็นมาของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช                                 | ๑ |
| ๑.๒ | ภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช                                | ๓ |
| ๑.๓ | ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ และค่านิยมองค์กร | ๔ |
| ๑.๔ | สัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัย                                               | ๔ |
| ๑.๕ | โครงสร้างของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช                                  | ๕ |
| ๑.๖ | ข้อมูลบุคลากร                                                         | ๖ |
| ๑.๗ | หลักสูตรที่เปิดสอนและจำนวนนักศึกษา                                    | ๗ |
| ๑.๘ | การฝึกอบรมหลักสูตรฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน                               | ๘ |
| ๑.๙ | งบประมาณดำเนินงานของมหาวิทยาลัย                                       | ๙ |

#### บทที่ ๒ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔

|     |                                          |    |
|-----|------------------------------------------|----|
| ๒.๑ | กรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔  | ๑๑ |
| ๒.๒ | ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ | ๑๑ |

#### บทที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔

|     |                                                      |    |
|-----|------------------------------------------------------|----|
| ๓.๑ | ยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔               | ๑๓ |
| ๓.๒ | ตารางประเภทรายจ่ายจำแนกตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๒๔ |
| ๓.๓ | แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔                            | ๒๕ |

## บทที่ ๑

### ข้อมูลมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

#### ๑.๑ ความเป็นมาของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

จากพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๔๑ ที่ระบุว่า ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถตั้งมหาวิทยาลัยได้ นายสมคร สุนทรเวช ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (พ.ศ. ๒๕๔๓ - ๒๕๔๗) จึงมีแนวคิดเรื่องการจัดตั้งมหาวิทยาลัยของกรุงเทพมหานคร โดยมุ่งหวังว่ามหาวิทยาลัยจะเป็นทางเลือกใหม่ให้นักศึกษาที่ต้องการจะศึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเมือง ชุมชนเมือง สิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น สาขานามัย สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร จึงถูกบรรจุอยู่ในแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๔๕ - ๒๕๔๙) ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคม สาขาการศึกษา โครงการนี้ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามที่ได้มุ่งหวังไว้ในปี พ.ศ. ๒๕๔๙ เพราะมีรายละเอียดที่ต้องวิเคราะห์ให้รอบด้านในหลายประเด็น จึงได้รับการสานต่อจากผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครในลำดับต่อมา คือ นายอภิรักษ์ โกษะโยธิน (พ.ศ. ๒๕๔๗ - ๒๕๕๑) เมื่อวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๔๗ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการโครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร (Bangkok Metropolitan University) โดยมี ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ เป็นประธานคณะกรรมการอำนวยการโครงการฯ และมีศาสตราจารย์นายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี เป็นที่ปรึกษาโครงการ ซึ่งทั้งสองท่านเห็นพ้องกันว่า การจัดตั้งมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานครมีความจำเป็นในสองประเด็นหลัก คือ ๑) เพื่อความคล่องตัวในการผลิตบุคลากรสาขาขาดแคลน เช่น แพทย์และพยาบาล เพราะกรุงเทพมหานครมีโรงพยาบาลในสังกัดถึง ๙ แห่ง และมีสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา ๒ แห่ง ทำหน้าที่ผลิตแพทย์และพยาบาลอยู่เดิม คือ วิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานครและวชิรพยาบาล ดำเนินการเปิดสอนหลักสูตรแพทยศาสตรมาแล้ว ๑๔ ปี อีกแห่งหนึ่ง คือ วิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์ เปิดสอนหลักสูตรพยาบาลศาสตรมาแล้ว ๕๑ ปี หากตั้งมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร วิทยาลัยทั้ง ๒ แห่ง ก็พร้อมจะเป็นคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาลและคณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์ของมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานครทันที และ ๒) เนื่องจากกรุงเทพมหานครยังเป็นเมืองใหญ่ที่มีปัญหามากมายที่ต้องอาศัยการวิเคราะห์และวิจัย เพื่อนำความรู้มาพัฒนาบุคลากรของกรุงเทพมหานครที่มีมากกว่า ๘ ล้านคน และแก้ปัญหากรุงเทพมหานคร การบริหารจัดการเมืองเพื่อให้เป็นต้นแบบการแก้ปัญหาเมืองใหญ่ ดังคำกล่าวของศาสตราจารย์ ดร. วิจิตร ศรีสอ้าน “มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานครจะไม่ซ้ำซ้อนกับมหาวิทยาลัยของรัฐ แต่จะเป็นมหาวิทยาลัยเฉพาะทาง มุ่งผลิตบุคลากรสาขาขาดแคลน และพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการแก้ไขปัญหากรุงเทพมหานครในรูปเครือข่ายเชื่อมโยงกับสถาบันอุดมศึกษาทั้งในและนอกประเทศ” ระหว่างนี้ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร นายอภิรักษ์ โกษะโยธิน ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาแผนวิชาการ โครงสร้าง งบประมาณ การจัดองค์กรและการบริหารทรัพยากรโครงการและยกร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๔๙ โดยมีศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน เป็นประธานอนุกรรมการดังกล่าว ได้นำเสนอร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้รับหลักการร่างพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๕๐ โครงการนี้นับเป็นหนึ่งในโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ในวโรกาสที่ทรงครองสิริราชสมบัติครบ ๖๐ ปี

ระหว่างนี้ได้มีการประชุมคณะอนุกรรมการฯ เพื่อเตรียมความพร้อมอย่างสม่ำเสมอ จนเมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ พระราชบัญญัติจัดตั้งมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานครได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๒๗ ตอนที่ ๖๙ ก มีผลทำให้มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานครมีสถานะเป็นนิติบุคคลที่ไม่เป็นส่วนราชการ

ตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดินและกฎหมายว่าด้วยการปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม และไม่เป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณและกฎหมายอื่น วิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานคร และวชิรพยาบาล และวิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์จึงเปลี่ยนสถานภาพเป็นคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาลและ คณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์สืบจากนั้นมา

ต่อมาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทาน นามมหาวิทยาลัยใหม่ว่า มหาวิทยาลัยวชิราวุธราช ตั้งแต่วันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๔ ประกอบด้วย ๒ ส่วนงาน เริ่มแรก คือ คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล และคณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์ และมี ๒ สำนักงาน คือ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยและสำนักงานอธิการบดี ต่อมาสภามหาวิทยาลัยวชิราวุธราช ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๖ ได้มีมติให้จัดตั้งส่วนงานเพิ่มขึ้นอีก ๒ ส่วนงาน คือ วิทยาลัย พัฒนมหานครและวิทยาลัยชุมชนเมืองแห่งกรุงเทพมหานคร และได้มีประกาศมหาวิทยาลัยวชิราวุธราช เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานในมหาวิทยาลัยวชิราวุธราช (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๖ ซึ่งลงประกาศใน ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๓๐ ตอนพิเศษ ๑๙๐ ง วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ ต่อมาได้มีประกาศมหาวิทยาลัย วชิราวุธราช เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานในมหาวิทยาลัยวชิราวุธราช พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งลงประกาศใน ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๓๕ ตอนพิเศษ ๔๗ ง ประกาศ ณ วันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ มีการเปลี่ยนวิทยาลัย ชุมชนเมืองแห่งกรุงเทพมหานคร เป็นวิทยาลัยพัฒนาชุมชนเมือง และเพิ่มคณะใหม่ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีสุขภาพ ทำให้มหาวิทยาลัยประกอบด้วย ๗ ส่วนงาน โดยแต่ละส่วนงานมีภาระหน้าที่และความ รับผิดชอบ ดังนี้

(๑) สำนักงานสภามหาวิทยาลัย มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานเลขานุการและ สารบรรณ รวมทั้งสนับสนุนงานของสภามหาวิทยาลัย งานตรวจสอบภายในและภาระหน้าที่อื่นตามที่สภา มหาวิทยาลัยหรืออธิการบดีมอบหมาย

(๒) สำนักงานอธิการบดี มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านทรัพยากรบุคคล ธุรการ การเงินการคลัง งบประมาณ พัสดุ ยุทธศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ ทะเบียนนักศึกษา วิเทศสัมพันธ์ นิติการ การติดตามประเมินผล การประกันคุณภาพ การส่งเสริมการวิจัย และการจัดทำรายงานประจำปีของ มหาวิทยาลัย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานตามพันธกิจต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยทางด้านวิชาการ การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม งานกิจการนักศึกษา ตลอดจนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม กีฬา ค่านิยมอันดีงามของไทยและวัฒนธรรมองค์กร และภาระหน้าที่ อื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

(๓) คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การพัฒนาหลักสูตร การพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อผลิตบัณฑิตและบุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุข ทุกกระดับ ตลอดจนผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ การวิจัย การให้บริการทางแพทย์ที่มีคุณภาพทั้งการส่งเสริม สุขภาพอนามัย การบำบัดรักษาและการฟื้นฟู และการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมตลอดจนการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม กีฬา ค่านิยม อันดีงามของไทย และวัฒนธรรม องค์กร รวมทั้งภาระหน้าที่อื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

(๔) คณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์ มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การพัฒนาหลักสูตร การพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อผลิตบัณฑิตสาขาพยาบาลศาสตร์และบุคลากรพยาบาล อื่น ๆ การส่งเสริมสนับสนุน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ตลอดจนการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม กีฬา ค่านิยมอันดีงามของไทยและวัฒนธรรม องค์กร รวมทั้งภาระหน้าที่อื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

(๕) วิทยาลัยพัฒนามหานคร มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อผลิตบัณฑิตผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาวิชาที่เกี่ยวกับการพัฒนามหานครและเมืองการวิจัยและสร้าง เครือข่ายภาคีการวิจัยร่วมกับหน่วยงานเอนเพื่อสร้างเสริมองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาเมืองและมหานคร การจัดระบบการรวบรวมภูมิปัญญาและประสบการณ์ของปราชญ์ท้องถิ่นจัดทำเป็นคลังความรู้มหานครและเมือง การให้บริการวิชาการแก่สังคม รวมทั้งการให้บริการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนศักยภาพทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานอื่น ตลอดจนการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม กีฬา ค่านิยมอันดีงามของไทย และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งภาระหน้าที่อื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

(๖) วิทยาลัยพัฒนาชุมชนเมือง มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา ทั้งสายวิชาการ สายวิชาชีพ และฝึกอบรม ในหลักสูตรและสาขาวิชาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมเมือง เพื่อพัฒนาทักษะและคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตเมือง การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย และการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมร่วมกับกรุงเทพมหานครและหน่วยงานอื่น ตลอดจนการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม กีฬา ค่านิยมอันดีงามของไทย และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งภาระหน้าที่อื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

(๗) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสุขภาพ มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การพัฒนาหลักสูตร การจัดการศึกษาทั่วไป การพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อผลิตบัณฑิตและบุคลากรในสาขาวิชาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสุขภาพ การวิจัยเพื่อพัฒนางานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสุขภาพ การให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ตลอดจนการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม กีฬา ค่านิยมอันดีงามของไทย และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งภาระหน้าที่อื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

## ๑.๒ ภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

จากพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร พ.ศ.๒๕๕๓ มาตรา ๖ กำหนดให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาที่กรุงเทพมหานครจัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการ การวิจัย สร้างและพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง รวมทั้งเผยแพร่ความรู้และส่งเสริมการแพทย์ การสาธารณสุข การบริหารจัดการเขตเมือง การปกครองส่วนท้องถิ่น การพัฒนามหานคร การทํานุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม และกีฬา โดยคำนึงถึงประสบการณ์และความพร้อมในด้านต่าง ๆ ที่เป็นเอกลักษณ์ของกรุงเทพมหานครเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและเพื่อประโยชน์ของประเทศชาติ และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๖ ดังกล่าว ในมาตรา ๗ ได้กำหนดภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

(๑) ทำการวิจัย ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย เพื่อสร้างหรือพัฒนาองค์ความรู้และนำความรู้ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนากรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศชาติ

(๒) ผลิตบัณฑิตให้สอดคล้องกับแผนการศึกษาแห่งชาติ แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร และแผนความร่วมมือระหว่างกรุงเทพมหานครกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น โดยมุ่งเน้นให้บัณฑิตมีความรู้ ความสามารถในการวิชาชีพ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความสำนึกต่อสังคมและมีความใฝ่รู้และเรียนรู้ด้วยตนเอง

(๓) พัฒนาองค์ความรู้ด้านการแพทย์และการสาธารณสุขทุกสาขา โดยเน้นทางด้านเวชศาสตร์เขตเมือง

(๔) พัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการเขตเมือง ด้านการปกครองส่วนท้องถิ่นและพัฒนามหานคร

(๕) ให้โอกาสทางการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเขตเมืองโดยยึดหลักความเสมอภาค

(๖) บริการทางวิชาการและร่วมมือกับชุมชนในการฝึกและพัฒนาอาชีพ

(๗) ทนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม และกีฬา



(๘) ให้บริการทางการแพทย์ การพยาบาล การสาธารณสุข และการบริการทางวิชาการและวิชาชีพให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ

### ๑.๓ ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ และค่านิยมองค์กร

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปรัชญา        | “วิชา อุปตตฺ เสฏฐา (วิชา อุปปะตเตตฺตํ เสฏฐา)”<br>หมายความว่า การเกิดปัญญาประเสริฐกว่าเกิดสิ่งใด ๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ปณิธาน        | ภูมิปัญญาแห่งเมือง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| วิสัยทัศน์    | ผู้นำด้านศาสตร์เขตเมือง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| พันธกิจ       | จัดการศึกษา สร้างงานวิจัยและนวัตกรรม ให้บริการวิชาการ และทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่ตอบสนองต่อความต้องการของกรุงเทพมหานคร และประเทศ                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| อัตลักษณ์     | จิตสาธารณะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| เอกลักษณ์     | ผู้นำด้านศาสตร์เขตเมือง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ค่านิยมองค์กร | N M U – V I P<br>N: Networking for Societal contribution หมายถึง สร้างเครือข่ายเพื่อการทำประโยชน์ให้สังคม<br>M: Management by Fact หมายถึง การบริหารงานด้วยข้อเท็จจริง<br>U: Ultimate Goal for Customers หมายถึง การมุ่งเน้นความสำเร็จต่อลูกค้า (ผู้รับบริการ)<br>V: Visionary Leadership หมายถึง การนำองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์<br>I: Managing for Innovation หมายถึง การจัดการเพื่อนวัตกรรม<br>P: Valuing People หมายถึง การให้ความสำคัญกับบุคลากร |

### ๑.๔ สัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย

#### ๑) ตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัย



เป็น พระอินทร์ทรงช้างเอราวัณ ตามแบบของกรุงเทพมหานคร

ด้านบน เป็นคำอักษรภาษาบาลี คำว่า “วิชา อุปตตฺ เสฏฐา”  
แปลว่า “การเกิดปัญญาประเสริฐกว่าเกิดสิ่งใด ๆ”

ด้านล่าง เป็นอักษรไทย คำว่า “มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช”

#### ๒) สีประจำมหาวิทยาลัย คือ สีเขียวเข้ม

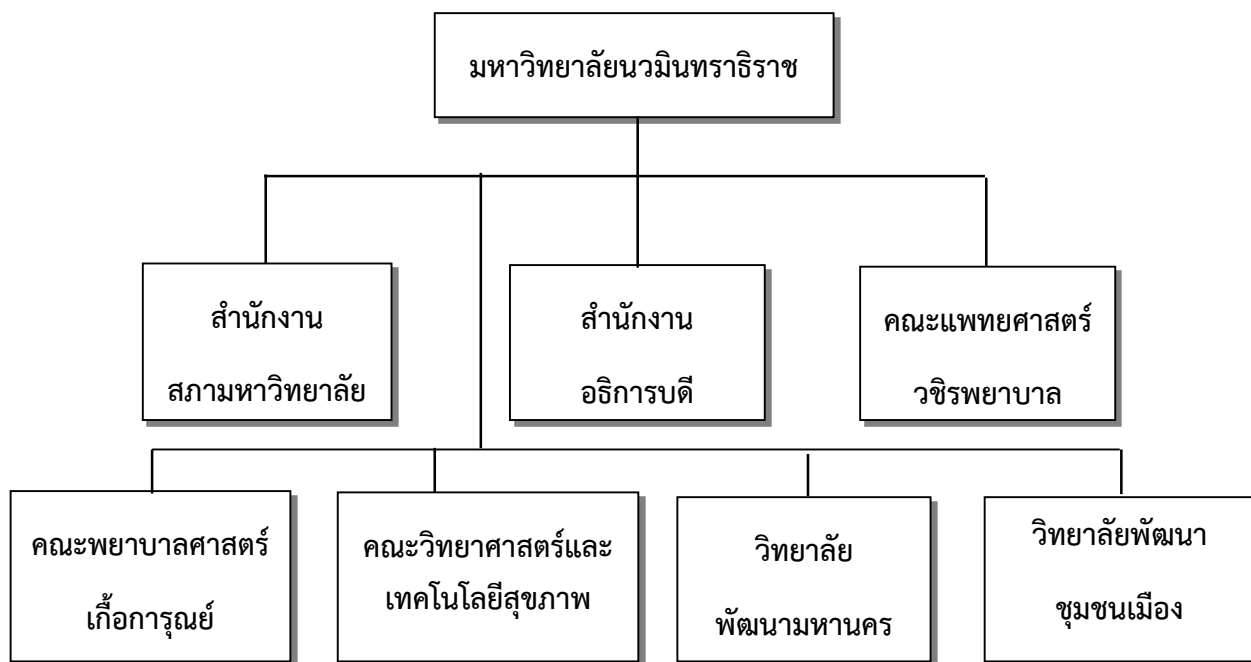
#### ๓) ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัย คือ ต้นโมกหลวง



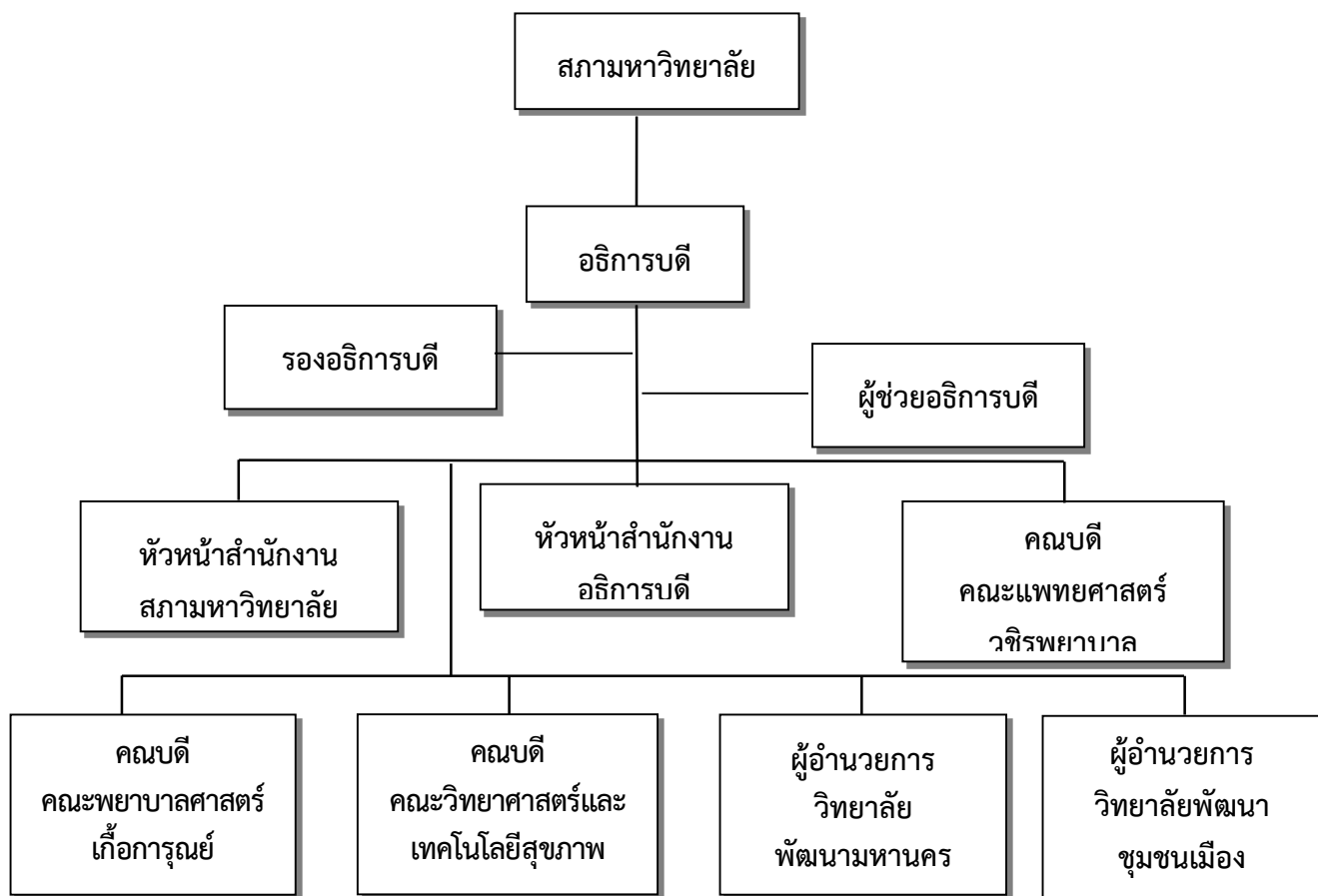
ดอกโมกหลวง

## ๑.๕ โครงสร้างของมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

### ๑.๕.๑ แผนภูมิองค์กร (Organization chart)



### ๑.๕.๒ แผนภูมิการบริหารองค์กร (Administration Chart)





## ๑.๖ ข้อมูลบุคลากร

๑.๖.๑ ข้อมูลบุคลากร ทั้งหมด ๓,๗๕๗ คน จากกรอบอัตรากำลัง ๔,๓๙๔ คน จำแนก ดังนี้

(ณ ๑ ตุลาคม ๖๓)

| ประเภทบุคลากร                             | สำนักงาน<br>สภา<br>มหาวิทยาลัย<br>(๘) | สำนักงาน<br>อธิการบดี<br>(๙๕) | คณะ<br>แพทยศาสตร์<br>วชิรพยาบาล<br>(๓,๘๕๒) | คณะ<br>พยาบาล<br>ศาสตร์<br>เกื้อการุณย์<br>(๒๔๘) | วิทยาลัย<br>พัฒนา<br>มหานคร<br>(๕๓) | วิทยาลัย<br>พัฒนา<br>ชุมชน<br>เมือง<br>(๓๕) | คณะ<br>วิทยาศาสตร์<br>และ<br>เทคโนโลยี<br>สุรนารี<br>(๖๒) | รวม<br>(๔,๓๙๓) |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|
| พนักงานมหาวิทยาลัย                        | ๘                                     | ๘๖                            | ๒,๓๓๓                                      | ๑๘๑                                              | ๓๑                                  | ๒๘                                          | ๖๑                                                        | ๒,๗๒๘          |
| - ประเภทวิชาการ                           | -                                     | -                             | (๒๘๒)                                      | (๙๙)                                             | (๑๒)                                | (๑๑)                                        | (๔๒)                                                      | (๔๔๖)          |
| - ประเภทสนับสนุน                          | (๕)                                   | (๗๑)                          | (๒,๐๓๘)                                    | (๗๙)                                             | (๑๖)                                | (๑๕)                                        | (๑๘)                                                      | (๒,๒๔๒)        |
| - *ประเภทบริหาร (๔๓)                      | (๓)                                   | (๑๕)                          | (๑๓)                                       | (๓)                                              | (๓)                                 | (๒)                                         | (๑)                                                       | (๔๐)           |
| ข้าราชการ<br>กรุงเทพมหานครสามัญ           | -                                     | -                             | ๒๔๓                                        | ๓                                                | -                                   | -                                           | -                                                         | ๒๔๖            |
| ข้าราชการกรุงเทพ<br>ในสถาบันอุดมศึกษา     | -                                     | -                             | ๑๑                                         | -                                                | -                                   | -                                           | -                                                         | ๑๑             |
| ลูกจ้างประจำ                              | -                                     | -                             | ๔๕๐                                        | ๓๓                                               | -                                   | -                                           | -                                                         | ๔๘๓            |
| พนักงานมหาวิทยาลัย<br>(จ้างจากเงินรายได้) | -                                     | -                             | ๒๘๙                                        | -                                                | -                                   | -                                           | -                                                         | ๒๘๙            |
| รวม                                       | ๘                                     | ๘๖                            | ๓,๓๒๖                                      | ๒๑๗                                              | ๓๑                                  | ๒๘                                          | ๖๑                                                        | ๓,๗๕๗          |
| อัตรว่าง                                  | -                                     | ๙                             | ๕๖๒                                        | ๓๑                                               | ๒๒                                  | ๗                                           | ๖                                                         | ๖๓๗            |

หมายเหตุ ( ) : กรอบอัตราที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

\* บริหาร : อธิการบดี รองอธิการบดี (จากบุคคลภายนอก) ผู้ช่วยอธิการบดี (จากบุคคลภายนอก)  
หัวหน้าส่วนงาน และหัวหน้าฝ่าย (ไม่มีวาระการดำรงตำแหน่ง)

## ๑.๖.๒ ตำแหน่งทางวิชาการ คุณวุฒิ และจำนวนอาจารย์ จำแนกตามปีงบประมาณ

| รายการ                                   | ปีงบประมาณ |       |       |       |       |
|------------------------------------------|------------|-------|-------|-------|-------|
|                                          | ๒๕๕๙       | ๒๕๖๐  | ๒๕๖๑  | ๒๕๖๒  | ๒๕๖๓  |
| ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | ๑๕.๒๖      | ๑๕.๗๑ | ๑๖.๕๙ | ๒๔.๒๐ | ๔๐.๗๐ |
| ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก    | ๖๕.๒๔      | ๖๘.๖๔ | ๖๙.๕๘ | ๗๐.๗๐ | ๗๓.๖๗ |
| จำนวนอาจารย์ทั้งหมด (คน)                 | ๓๘๐        | ๔๒๐   | ๔๓๔   | ๔๗๑   | ๕๖๕   |

๑.๗ หลักสูตรที่เปิดสอนและจำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๖๐-๒๕๖๓ ดังนี้ (ข้อมูล ณ ๑๐ สิงหาคม ๖๓)

| คณะ/วิทยาลัย                             | หลักสูตร                                                                                                                     | จำนวนนักศึกษาทุกชั้น/ปีการศึกษา |       |       |             |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------|-------|-------------|
|                                          |                                                                                                                              | ๒๕๖๐                            | ๒๕๖๑  | ๒๕๖๒  | ๒๕๖๓        |
| คณะแพทยศาสตร์<br>วชิรพยาบาล              | ๑. แพทยศาสตรบัณฑิต (ปีละ ๘๐ คน)                                                                                              | ๕๐๐                             | ๔๙๙   | ๕๒๓   | ๕๓๗         |
|                                          | ๒. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชารังสีเทคนิค (ปีละ ๓๐ คน)                                                                        | -                               | ๓๗    | ๗๑    | ๑๐๓         |
|                                          | ๓. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์ (ปีละ ๓๐ - ๔๐ คน)                                                     | ๘๕                              | ๑๒๐   | ๑๑๙   | ๑๑๙         |
| คณะพยาบาล<br>ศาสตร์เกื้อการุณย์          | ๑. พยาบาลศาสตรบัณฑิต (ปีละ ๒๑๐ คน)                                                                                           | ๘๓๕                             | ๘๓๑   | ๘๓๕   | ๘๕๕         |
|                                          | ๒. พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต                                                                                                      | (หลักสูตรใหม่ปี ๖๒)             |       | ๑๑    | ๑๘          |
| วิทยาลัยพัฒนา<br>มหานคร                  | ๑. วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาและจัดการเมือง (ปีละ ๑๐ - ๑๕ คน)                                                     | ๒๑                              | ๒๐    | ๑๘    | ๑๗          |
|                                          | ๒. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริการธุรกิจการบิน (ปีละ ๔๐ คน)                                                                | (หลักสูตรใหม่ปี ๖๒)             |       | ๑๐    | ๒๔          |
|                                          | ๓. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารจัดการเมือง (ปีละ ๓๐ คน)                                                                 | (หลักสูตรใหม่ปี ๖๒)             |       | ๐     | ๘           |
| วิทยาลัยพัฒนา<br>ชุมชนเมือง              | ๑. อนุปริญญา สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย (ปีละ ๔๐ - ๙๐ คน) ปิดการรับสมัครตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๖๒                                   | ๙๖                              | ๕๐    | ๕     | ปิดหลักสูตร |
|                                          | ๒. อนุปริญญา สาขาวิชาเทคโนโลยีระบบราง (ปีละ ๓๐ คน) ปิดการรับสมัครตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๖๒ และเทียบโอนไปหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต | ๒๓                              | ๓๐    | ๑๗    | ปิดหลักสูตร |
|                                          | ๓. การจัดการบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรอาคาร (ปีละ ๓๐ คน)                                                               | (หลักสูตรใหม่ปี ๖๒)             |       | ๓     | ๒๔          |
|                                          | ๔. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาเด็กปฐมวัย (ปีละ ๓๐ คน)                                                                   | (หลักสูตรใหม่ปี ๖๒)             |       | ๒๗    | ๔๑          |
|                                          | ๕. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการซ่อมบำรุงระบบราง (ปีละ ๓๐ คน)                                                                  | (หลักสูตรใหม่ปี ๖๒)             |       | ๔๒    | ๖๘          |
| คณะวิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี<br>สุขภาพ | ๑. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานพยาบาล (ปีละ ๔๐ คน)                                              | -                               | ๒๐    | ๖๐    | ๙๘          |
|                                          | ๒. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีเครื่องมือแพทย์และห้องผ่าตัด (ปีละ ๔๐ คน)                                              | -                               | ๓๖    | ๗๖    | ๑๒๐         |
|                                          | ๓. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสาธารณสุข (ปีละ ๓๐ คน)                                                                 | (หลักสูตรใหม่ปี ๖๒)             |       | ๒๒    | ๔๘          |
| รวมทั้งหมด                               |                                                                                                                              | ๑,๕๖๐                           | ๑,๖๔๓ | ๑,๘๓๙ | ๒,๐๘๐       |

หมายเหตุ ปีการศึกษา ๒๕๖๓ ปริญญาตรี ๒,๐๔๕ คน ปริญญาโท ๓๕ คน

นักศึกษาหลักสูตรอนุปริญญาสำเร็จการศึกษาแล้วทั้งหมด จึงปิดหลักสูตร

## ๑.๘ การฝึกอบรมหลักสูตรฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน

|                                | สาขา/อนุสาขา (ปีที่จบหลักสูตร)                                                    | จำนวนที่ได้รับ<br>อนุมัติจาก<br>แพทยสภา (คน) | จำนวนผู้เข้าอบรมประจำปี |      |      |      |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|------|------|------|
|                                |                                                                                   |                                              | ๒๕๖๐                    | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ |
| ๑                              | สาขากุมารเวชศาสตร์ (๓)                                                            | ๘                                            | ๘                       | ๘    | ๘    | ๘    |
| ๒                              | สาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉิน (๓)                                                          | ๑๒                                           | ๘                       | ๑๒   | ๑๒   | ๑๒   |
| ๓                              | อนุสาขานำดับวิฤต (๒)                                                              | ๓                                            | ๑                       | -    | -    | -    |
| ๔                              | สาขาจักษุวิทยา (๓)                                                                | ๔                                            | ๒                       | ๒    | ๒    | ๔    |
| ๕                              | สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว (ก) (แพทย์ประจำบ้าน) (๓)                                    | ๘                                            | -                       | ๓    | ๕    | -    |
| ๖                              | สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว (ข) (สำหรับแพทย์แพทย์<br>ปฏิบัติงานเพื่อการสอบวุฒิบัตร) (๓) | -                                            | -                       | ๒    | ๒    | -    |
| ๗                              | สาขาศัลยศาสตร์ทั่วไป (๔)                                                          | ๕                                            | ๕                       | ๓    | ๕    | ๕    |
| ๘                              | สาขาประสาทศัลยศาสตร์ (๕)                                                          | ๒                                            | ๑                       | ๑    | ๒    | ๒    |
| ๙                              | สาขาศัลยศาสตร์ตกแต่ง (๕)                                                          | ๓                                            | ๑                       | ๑    | ๑    | ๓    |
| ๑๐                             | สาขาศัลยศาสตร์ยูโรวิทยา (๔)                                                       | ๒                                            | ๑                       | ๒    | ๒    | ๒    |
| ๑๑                             | สาขาสูติศาสตร์และนรีเวชวิทยา (๓)                                                  | ๘                                            | ๘                       | ๘    | ๘    | ๘    |
| ๑๒                             | อนุสาขามะเร็งวิทยานรีเวช (๒)                                                      | ๑                                            | ๒                       | -    | ๒    | ๑    |
| ๑๓                             | สาขาโสต ศอ นาสิกวิทยา (๓)                                                         | ๔                                            | ๓                       | ๔    | ๔    | ๔    |
| ๑๔                             | สาขาออร์โธปิดิกส์ (๔)                                                             | ๖                                            | ๖                       | ๖    | ๖    | ๖    |
| ๑๕                             | สาขาอายุรศาสตร์ทั่วไป (๓)                                                         | ๑๘                                           | ๑๖                      | ๑๖   | ๑๖   | ๑๘   |
| ๑๖                             | สาขาอายุรศาสตร์มะเร็งวิทยา (๔)                                                    | ๑                                            | ๑                       | -    | -    | ๑    |
| ๑๗                             | สาขาอายุรศาสตร์โรคเลือด (๓)                                                       | ๑                                            | -                       | -    | -    | ๑    |
| ๑๘                             | สาขาประสาทวิทยา (๓)                                                               | ๑                                            | ๒                       | ๒    | ๒    | ๑    |
| ๑๙                             | อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคข้อและรูมาติซั่ม (๒)                                         | ๑                                            | -                       | ๑    | -    | ๑    |
| ๒๐                             | อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคต่อมไร้ท่อและเมตบอลิซึม (๒)                                  | ๒                                            | ๒                       | ๑    | ๒    | ๒    |
| ๒๑                             | อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคไต (๒)                                                       | ๓                                            | ๓                       | ๓    | ๓    | ๓    |
| ๒๒                             | อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินอาหาร (๒)                                         | ๒                                            | ๒                       | ๒    | ๒    | ๒    |
| ๒๓                             | อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคหัวใจ (๒)                                                    | ๔                                            | ๔                       | ๔    | ๒    | ๔    |
| ๒๔                             | อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคติดเชื้อ (๒)                                                 | ๑                                            | -                       | -    | -    | -    |
| ๒๕                             | อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคระบบการหายใจและระบบภาวะ<br>วิกฤตระบบการหายใจ (๒)             | ๑                                            | -                       | ๑    | ๑    | ๑    |
| ๒๖                             | อนุสาขาหัตถการปฏิบัติรักษาโรคหัวใจและหลอดเลือด (๒)                                | ๒                                            | -                       | -    | -    | -    |
| ๒๗                             | สาขาวิสัญญีวิทยา (๕) (เปิดใหม่ปี ๖๓)                                              | ๕                                            | -                       | -    | -    | ๓    |
| รวมสาขาที่เปิด                 |                                                                                   |                                              | ๒๔                      | ๒๖   | ๒๖   | ๒๗   |
| รวมผู้เข้ารับการฝึกอบรมประจำปี |                                                                                   |                                              | ๗๖                      | ๘๒   | ๘๗   | ๙๒   |

### ๑.๙ งบประมาณดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากกรุงเทพมหานครที่จัดสรรเป็นรายปี ในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไปแก่มหาวิทยาลัยโดยตรงเป็นเงินทั้งสิ้น ๒,๗๘๔,๐๒๗,๐๐๐ บาท เงินอุดหนุนรัฐบาล เป็นเงิน ๓๔๙,๕๙๐,๐๐๐ บาท เงินรายได้ส่วนงาน จำนวน ๒,๙๐๘,๐๔๐,๙๐๐ บาท รวมกับเงินสะสมส่วนงาน จำนวน ๘๖,๓๓๖,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๒,๙๙๔,๓๗๖,๙๐๐ บาท และเงินกองทุนมหาวิทยาลัย จำนวน ๕๐,๓๙๑,๖๐๐ บาท รวมทั้งหมด ๖,๑๗๘,๓๘๕,๕๐๐ บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ รายละเอียด ดังนี้

| ส่วนงาน                          | เงินอุดหนุน<br>กรุงเทพมหานคร | เงินอุดหนุนรัฐบาล | เงินรายได้    | กองทุน<br>มหาวิทยาลัย | รวม           |
|----------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| สำนักงานสภามหาวิทยาลัย           | ๗,๐๐๙,๗๐๐                    | -                 | ๖๐๐,๐๐๐       | ๑,๒๐๐,๐๐๐             | ๘,๘๐๙,๗๐๐     |
| สำนักงานอธิการบดี                | ๑๙๒,๒๓๓,๔๐๐                  | -                 | ๒๓,๕๐๐,๐๐๐    | ๓๔,๓๒๐,๐๐๐            | ๒๕๐,๐๕๓,๔๐๐   |
| คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล          | ๒,๓๓๙,๒๕๐,๕๐๐                | ๓๐๙,๕๑๐,๐๐๐       | ๒,๘๕๕,๖๓๖,๐๐๐ | -                     | ๕,๕๐๔,๓๙๖,๕๐๐ |
| คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสุขภาพ | ๒๖,๓๕๓,๐๐๐                   | -                 | ๑๒,๓๑๐,๕๐๐    | ๒,๐๐๐,๐๐๐             | ๔๐,๖๖๓,๕๐๐    |
| คณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์      | ๑๗๔,๙๐๘,๐๐๐                  | ๔๐,๐๘๐,๐๐๐        | ๙๖,๐๓๘,๔๐๐    | -                     | ๓๑๑,๐๒๖,๔๐๐   |
| วิทยาลัยพัฒนามหานคร              | ๑๙,๔๘๗,๒๐๐                   | -                 | ๒,๕๔๐,๐๐๐     | ๒,๗๑๒,๐๐๐             | ๒๔,๗๓๙,๒๐๐    |
| วิทยาลัยพัฒนาชุมชนเมือง          | ๒๔,๗๘๕,๒๐๐                   | -                 | ๓,๗๕๒,๐๐๐     | ๑๐,๑๕๙,๖๐๐            | ๓๘,๖๙๖,๘๐๐    |
| รวมทั้งหมด                       | ๒,๗๘๔,๐๒๗,๐๐๐                | ๓๔๙,๕๙๐,๐๐๐       | ๒,๙๙๔,๓๗๖,๙๐๐ | ๕๐,๓๙๑,๖๐๐            | ๖,๑๗๘,๓๘๕,๕๐๐ |

หมายเหตุ \* มีเงินสะสมส่วนงาน ประจำปี ๒๕๖๔ อยู่ในเงินรายได้ จำนวน ๘๖,๓๓๖,๐๐๐ บาท (มติสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓)

จำแนกงบประมาณรายจ่ายประจำปีในแต่ละยุทธศาสตร์ ตามที่มาของงบดำเนินการ รายละเอียด ดังนี้

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                     | เงินอุดหนุน<br>กรุงเทพมหานคร | เงินอุดหนุน<br>รัฐบาล | เงินรายได้    | กองทุน<br>มหาวิทยาลัย | รวมงบประมาณ<br>แต่ละยุทธศาสตร์ | ร้อยละ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------------------------|--------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อสร้าง<br>บัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของกรุงเทพมหานคร<br>สังคม และประเทศ      | ๓๐๖,๓๙๐,๘๔๗                  | ๑๘๓,๕๙๑,๒๔๐           | ๑๖๐,๐๐๙,๙๐๕   | ๑๑,๘๗๕,๐๐๐            | ๖๖๑,๘๖๖,๙๙๑                    | ๑๐.๗๑  |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเครือข่ายและสร้างสรรค์งานวิจัยด้าน<br>ศาสตร์เขตเมือง                                                      | ๑๐๐,๑๐๐,๑๔๑                  | ๖๘,๐๐๐                | ๑๐,๐๑๕,๖๕๐    |                       | ๑๑๐,๑๘๓,๗๙๐                    | ๑.๗๘   |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการบริการวิชาการแก่สังคมและการ<br>บริการด้านสุขภาพให้เป็นที่ยอมรับของกรุงเทพมหานคร<br>สังคม และประเทศชาติ | ๑,๓๒๙,๓๘๗,๔๘๑                | ๓๔,๐๙๖,๐๓๑            | ๒,๓๒๙,๓๔๔,๖๑๐ | ๑,๕๐๐,๐๐๐             | ๓,๖๙๔,๓๒๘,๑๒๒                  | ๕๙.๗๙  |
| ๓.๑ บริการวิชาการแก่สังคม                                                                                                      | ๗๓,๓๕๖,๑๑๗                   | ๔๑๔,๙๐๐               | ๔,๖๙๑,๐๒๖     | ๑,๕๐๐,๐๐๐             | ๗๙,๙๖๒,๐๔๓                     | ๑.๒๙   |
| ๓.๒ บริการโรงพยาบาล                                                                                                            | ๑,๒๕๖,๐๓๑,๓๖๔                | ๓๓,๖๘๑,๑๓๑            | ๒,๓๒๔,๖๕๓,๕๘๔ |                       | ๓,๖๑๔,๓๖๖,๐๗๙                  | ๕๘.๕๐  |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การทะนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม<br>และการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัยเป็นที่<br>ยอมรับของสังคม    | ๒๕,๓๑๘,๒๓๒                   | ๑๔๕,๐๐๐               | ๓,๘๑๒,๐๒๖     |                       | ๒๙,๒๗๕,๒๕๘                     | ๐.๔๗   |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบูรณาการระบบบริหารจัดการที่มี<br>ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรองรับการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน     | ๑,๐๒๒,๘๓๐,๓๐๐                | ๑๓๑,๖๘๙,๗๒๙           | ๔๙๑,๑๙๔,๗๑๐   | ๓๗,๐๑๖,๖๐๐            | ๑,๖๘๒,๗๓๑,๓๓๙                  | ๒๗.๒๔  |
| ๕.๑ ทรัพยากรบุคคล                                                                                                              | ๑๕๗,๘๓๔,๘๐๐                  | ๖,๗๗๗,๖๔๐             | ๔๐,๐๘๒,๘๐๕    | ๕,๑๖๕,๐๐๐             | ๒๐๙,๘๖๐,๒๔๕                    | ๓.๔๐   |
| ๕.๒ อาคารสถานที่                                                                                                               | ๘๐๑,๖๓๕,๕๐๐                  | ๙๓,๐๖๘,๕๔๐            | ๑๙๓,๖๖๒,๐๓๕   | ๖,๘๐๙,๖๐๐             | ๑,๐๙๕,๑๗๕,๖๗๕                  | ๑๗.๗๓  |
| ๕.๓ บริหารทั่วไป                                                                                                               | ๖๓,๓๖๐,๐๐๐                   | ๓๑,๘๔๓,๕๔๙            | ๒๕๗,๔๔๙,๘๗๐   | ๒๕,๐๔๒,๐๐๐            | ๓๗๗,๖๙๕,๔๑๙                    | ๖.๑๑   |
| รวมทั้งหมด                                                                                                                     | ๒,๗๘๔,๐๒๗,๐๐๐                | ๓๔๙,๕๙๐,๐๐๐           | ๒,๙๙๔,๓๗๖,๙๐๐ | ๕๐,๓๙๑,๖๐๐            | ๖,๑๗๘,๓๘๕,๕๐๐                  | ๑๐๐.๐๐ |

## บทที่ ๒

### การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔

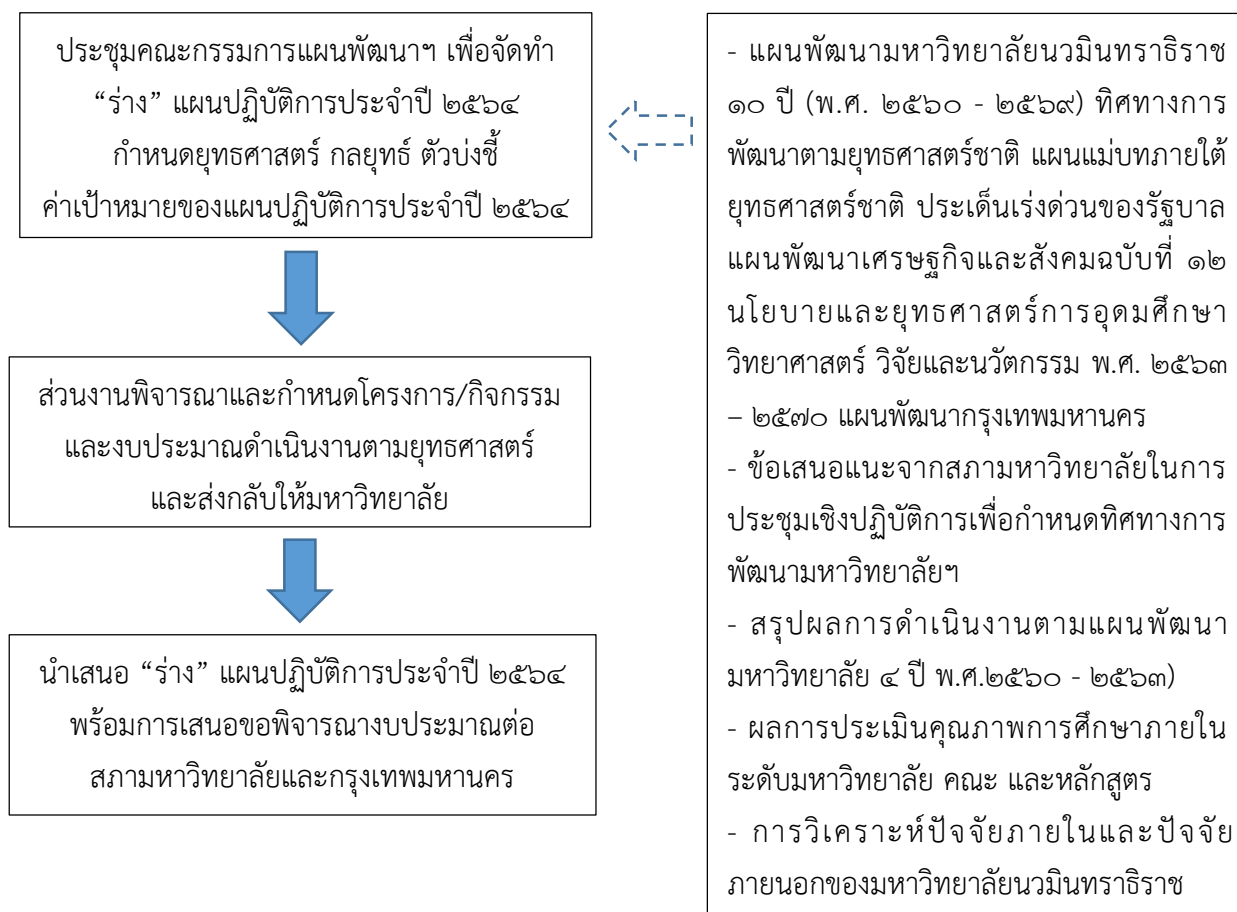
#### ๒.๑ กรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔

- (๑) ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย กลยุทธ์และตัวบ่งชี้ ยึดตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔- ๒๕๖๗)
- (๒) สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๓)
- (๓) ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย คณะ และหลักสูตร
- (๔) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกของมหาวิทยาลัยนวมินทราชิราช (SWOT ANALYSIS)

และการวิเคราะห์โอกาสเชิงกลยุทธ์

#### ๒.๒ ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๒ ขั้นตอนหลัก ได้แก่

ขั้นตอนที่ ๑ การจัดทำ “ร่าง” แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ เพื่อประกอบคำเสนอขอตั้ง  
ประมาณ





## ขั้นตอนที่ ๒ การจัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

หลังจากสภากรุงเทพมหานครได้ผ่านการพิจารณางบประมาณสำหรับมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราชทบทวน “ร่าง” แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ โดยให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้ผ่านการพิจารณาจากสภากรุงเทพมหานคร และงบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ (เงินอุดหนุนรัฐบาล เงินรายได้ส่วนงาน และเงินกองทุนมหาวิทยาลัย)

เสนอ “ร่าง” แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ พร้อมการอนุมัติงบประมาณประจำปี ๒๕๖๔  
ต่อสภามหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ฉบับสมบูรณ์

ต่อมาคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยครวาระการดำรงตำแหน่ง ๔ ปี และ รศ.อนันต์ มโนมัยพิบูลย์ ผ่านการสรรหาให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีต่ออีกวาระ มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๗) ตามวาระการดำรงตำแหน่งของอธิการบดี และได้ผ่านการรับรองจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๓ วันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๓ ดังนั้นมหาวิทยาลัยจึงได้ทบทวนและปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗) อีกครั้งภายใต้กรอบงบประมาณเดิม

## ขั้นตอนที่ ๓ การนำแผนสู่การปฏิบัติ

### การถ่ายทอดยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยถ่ายทอดยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวบ่งชี้ โครงการ/กิจกรรม ส่วนงานต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการแผนพัฒนาฯ คณะกรรมการระบบปฏิบัติการหลักต่าง ๆ และรองอธิการบดีที่รับผิดชอบยุทธศาสตร์ต่าง ๆ

การดำเนินงานตามแผน : ส่วนงานกำหนดผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม

การกำกับและติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ให้มีการติดตามทั้งรายตัวบ่งชี้ในแต่ละยุทธศาสตร์ และรายโครงการทุกไตรมาส โดย

- ระดับส่วนงาน หัวหน้าส่วนงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย กำกับติดตามผลการดำเนินงานจากผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม
- ระดับมหาวิทยาลัย รองอธิการบดีที่รับผิดชอบจะกำกับและติดตามผลการดำเนินงานจากผู้รับผิดชอบระดับมหาวิทยาลัย (หัวหน้าฝ่ายต่าง ๆ ของสำนักงานอธิการบดี / คณะกรรมการชุดต่าง ๆ) และคณะกรรมการแผนพัฒนาฯ จะรวบรวมผลการดำเนินงานจากฝ่ายต่าง ๆ ของสำนักงานอธิการบดี และจากส่วนงานเพื่อสรุปจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

รองอธิการบดี ฝ่ายยุทธศาสตร์ฯ สำนักงานอธิการบดี ติดตามและรวบรวมผลการดำเนินงานจากผู้รับผิดชอบ

นำข้อมูลผลการดำเนินงานมาทบทวน และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีถัดไป

## บทที่ ๓

### สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔

#### ๓.๑ ยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อสร้างบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเครือข่ายและสร้างสรรค์งานวิจัยด้านศาสตร์เขตเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการบริการวิชาการแก่สังคมและการบริการด้านสุขภาพให้เป็นที่ยอมรับของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การทะนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัยเป็นที่ ยอมรับของสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบูรณาการระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรองรับการพัฒนา มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์ที่ ๑

การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อสร้างบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของกรุงเทพมหานคร

## สังคม และประเทศ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๑.๑ สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพและเป็นที่ต้องการของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๑ การบริหารจัดการหลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Leading KPI                                                                                                                  | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีการศึกษา ๒๕๖๓) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. จัดกิจกรรมพัฒนาทักษะ<br>พหุศัยภาพ เช่น ความรู้เรื่อง<br>ประกันคุณภาพ/ ภาษาที่ ๓<br>๒. พัฒนาระบบปฏิบัติการงาน<br>กิจการนักศึกษาให้มีความ<br>เชื่อมโยงในทุกระบบ<br>๓. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพ<br>นักศึกษาที่เพิ่มพูนทักษะในการ<br>ดำรงชีวิต<br>๔. การสนับสนุนทุนการศึกษา<br>สำหรับนักเรียนในชุมชนเขต<br>เมืองที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา<br>ให้มีโอกาสได้ศึกษาใน<br>มหาวิทยาลัยนวมินทราชิราช | ๑. คะแนนเฉลี่ยผลการประเมินคุณภาพระดับ<br>หลักสูตรตามเกณฑ์ สกอ.                                                               | คะแนน        | ≥๓.๐๐                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๒. อัตราการสอบผ่านเพื่อขอรับใบประกอบ<br>วิชาชีพตามเกณฑ์ที่องค์กรทางวิชาชีพกำหนด<br>(คิดเฉพาะหลักสูตรที่มีข้อกำหนดทางวิชาชีพ) | ร้อยละ       | ≥ ๘๐                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๓. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่มีทักษะ<br>ด้านภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ CEFR อยู่ในระดับ B ๑                                    | ร้อยละ       | ๒๐                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๔. อัตราการสำเร็จการศึกษาของนักศึกษา<br>ภายในระยะเวลาที่กำหนด                                                                | ร้อยละ       | ≥ ๙๐                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๕. อัตราการลาออกของนักศึกษาเพื่อไปศึกษา<br>ในสถาบันการศึกษาอื่น                                                              | ร้อยละ       | ≤ ๓                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๖. ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของนักศึกษา<br>ต่อระบบปฏิบัติการด้านกิจการนักศึกษา                                               | คะแนน        | ≥๓.๕๐                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๗. ค่าคะแนนเฉลี่ยความผูกพันของนักศึกษาต่อ<br>มหาวิทยาลัย                                                                     | คะแนน        | ≥๓.๕๐                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๘. ร้อยละของงบประมาณที่มหาวิทยาลัย<br>จัดสรรสำหรับเป็นทุนการศึกษาที่เพิ่มขึ้นใน<br>แต่ละปี                                   | ร้อยละ       | ๒                                |

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๑.๒ อาจารย์และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา มีศักยภาพเหมาะสม

กลยุทธ์ที่ ๑.๒.๑ การพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรที่สนับสนุนการจัดการศึกษา

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Leading KPI                                                                                    | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีการศึกษา ๒๕๖๓) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. การจัดอบรมหลักสูตร<br>เกี่ยวกับการพัฒนาด้านการ<br>เรียนการสอน<br>๑.๑ อาจารย์<br>๑.๒ บุคลากรกลุ่มสนับสนุน<br>๒. การจัดทำแผนพัฒนา<br>อาจารย์รายบุคคล (Individual<br>Development Plan)<br>๓. การประเมินความพึงพอใจ<br>การสอนของอาจารย์<br>๔. การพัฒนาศักยภาพอาจารย์<br>ตามเกณฑ์ NMU - PSF<br>(Professional Standards<br>Framework) | ๙. ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาเอก/<br>เทียบเท่า                                            | ร้อยละ       | ๗๐                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ๑๐. ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาด้าน<br>การจัดการเรียนการสอน ไม่น้อยกว่า ๑๐ ชม./<br>คน/ปี | ร้อยละ       | ๖๐                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ๑๑. ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของ<br>นักศึกษาที่มีต่อการสอนของอาจารย์                           | คะแนน        | ≥๓.๕๐                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ๑๒. ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านมาตรฐาน PSF<br>ในระดับที่ ๒                                         | ร้อยละ       | -                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ๑๓. ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง<br>วิชาการ                                                 | ร้อยละ       | ๓๘                               |

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๑.๓ ทรัพยากรสนับสนุนการจัดการศึกษามีความเหมาะสม เพียงพอและพร้อมใช้

กลยุทธ์ที่ ๑.๓.๑ การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรสนับสนุนการจัดการศึกษา

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                    | Leading KPI                                                                                        | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีการศึกษา ๒๕๖๓) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. การจัดตั้งหน่วยเทคโนโลยีทาง<br>การศึกษา<br>๒. การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เชิง<br>ปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย<br>(NMU Learning Facilitator<br>Center: NMU-LFC)<br>๓. การพัฒนาระบบบัญชี พัสดุ<br>ครุภัณฑ์ทางการศึกษา | ๑๔. ร้อยละของรายวิชาที่สามารถจัดการสอน<br>และประเมินผลแบบ online ได้ทั้งรายวิชาใน<br>แต่ละหลักสูตร | ร้อยละ       | ๑๐                               |
|                                                                                                                                                                                                                   | ๑๕. ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อ<br>ทรัพยากรสนับสนุนการจัดการศึกษาของ<br>นักศึกษาและอาจารย์        | คะแนน        | ≥๓.๕๐                            |

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๑.๔ ศิษย์เก่าได้รับการสนับสนุนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ ๑.๔.๑ การพัฒนาระบบสนับสนุนศิษย์เก่า

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                             | Leading KPI                                                                             | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีการศึกษา ๒๕๖๓) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูล และ<br>ช่องทางการสื่อสารศิษย์เก่าให้มี<br>ประสิทธิภาพ                                                                | ๑๖. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้ารับการศึกษาค้นคว้าหรือใช้บริการของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นต่อปี | ร้อยละ       | ปีฐาน                            |
| ๒. การพัฒนาศักยภาพของ<br>ศิษย์เก่าทั้ง UpSkill , ReSkill<br>อย่างต่อเนื่อง<br>๓. การพัฒนาช่องทางการ<br>สนับสนุนและพัฒนาสำหรับ<br>ศิษย์เก่า | ๑๗. ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อช่องทางการสนับสนุน                                      | คะแนน        | ≥๓.๕๐                            |

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒

## พัฒนาเครือข่ายและสร้างสรรคงานวิจัยด้านศาสตร์เขตเมือง

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๒.๑ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศชาติ

กลยุทธ์ที่ ๒.๑.๑ การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ นักวิจัย และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                          | Leading KPI                                                                                                                                           | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. การจัดตั้ง target research interested group (TRIG) ที่เน้นด้านการพัฒนาศาสตร์เขตเมือง | ๑๘. ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานวิจัย $\geq ๐.๕$ เรื่องต่อปี                                                                                            | ร้อยละ       | ๑๐                               |
|                                                                                         | ๑๙. ร้อยละของอาจารย์ที่เป็นผู้วิจัยหลักของโครงการวิจัยและนวัตกรรมในแต่ละปี                                                                            | ร้อยละ       | ๑๐                               |
| ๒. การพัฒนาศักยภาพอาจารย์และนักวิจัยด้านการวิจัยและนวัตกรรม                             | ๒๐. จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่พัฒนาร่วมกับเครือข่ายถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการแก้ปัญหาของเมืองหรือนำไปใช้เป็นประโยชน์ทั้งในระดับชาติและนานาชาติในแต่ละปี | เรื่อง       | ๕                                |

กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๑ การพัฒนาระบบส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                  | Leading KPI                                                                         | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. พัฒนาระบบปฏิบัติการด้านวิจัยและนวัตกรรม                                                                                      | ๒๑. จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยจากภายนอกภาครัฐและเอกชน                 | โครงการ      | ๘                                |
| ๒. พัฒนาระบบ URMS ของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เชื่อมโยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของด้านงานวิจัย | ๒๒. จำนวนบทความวิชาการ/ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ             | เรื่อง       | ๕๐                               |
|                                                                                                                                 | ๒๓. จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาชิ้นงานใหม่ที่เข้าสู่กระบวนการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร | เรื่อง       | ๒                                |

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓

พัฒนาการบริการวิชาการแก่สังคมและการบริการด้านสุขภาพให้เป็นที่ยอมรับของกรุงเทพมหานคร  
สังคม และประเทศชาติ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๓.๑ การบริการวิชาการแก่สังคมเป็นที่ยอมรับของกรุงเทพมหานคร ชุมชน สังคม และ  
องค์กรภายนอก

กลยุทธ์ ๓.๑.๑ การพัฒนาระบบการให้บริการวิชาการแก่สังคม

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                  | Leading KPI                                                                                                 | หน่วย<br>นับ               | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|
| ๑. การจัดทำโครงการบริการ<br>วิชาการแก่สังคมที่มีประโยชน์<br>และมีส่วนสนับสนุนในการสร้าง<br>ความยั่งยืนต่อชุมชน/สังคม/<br>องค์กร | ๒๔. จำนวนโครงการบริการวิชาการแก่<br>สังคมที่มีส่วนสนับสนุนการสร้างควม<br>ยั่งยืนต่อชุมชน/สังคม/องค์กรภายนอก | โครงการ                    | ๑๐                               |
|                                                                                                                                 | ๒๕. ร้อยละของรายรับจากการให้บริการ<br>แก่สังคมที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี                                         | ร้อยละ                     | ๒.๕                              |
| ๒. การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม<br>ให้เป็นไปตามมาตรฐานใน<br>ระดับชาติ/นานาชาติ                                                       | ๒๖. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมที่ได้รับการ<br>รับรองจากองค์กรกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง                               | หลักสูตร                   | ๓๒                               |
|                                                                                                                                 | ๒๗. ร้อยละของความก้าวหน้าในการขอ<br>รับรองห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO<br>๑๗๐๒๕                             | ร้อยละ                     | ๒๕                               |
| ๓. การประชาสัมพันธ์โครงการ<br>บริการวิชาการให้สอดคล้องกับ<br>กลุ่มเป้าหมาย                                                      | ๒๘. ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจ<br>ของประชาชนในชุมชนเป้าหมายต่อการ<br>สนับสนุนชุมชนของมหาวิทยาลัย             | คะแนน                      | ≥ ๓.๕๑                           |
| ๔. โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ<br>ห้องทดสอบตามมาตรฐาน ISO<br>๑๗๐๒๕                                                               | ๒๙. จำนวนกิจกรรมที่เป็นต้นแบบของ<br>การนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้<br>ในเขตเมือง                       | จำนวน<br>กิจกรรม<br>(สะสม) | ๑                                |
| ๕. การขึ้นทะเบียนประชาชนใน<br>ชุมชนเป้าหมายให้มีสิทธิในการ<br>รักษาที่โรงพยาบาลวชิรพยาบาล                                       |                                                                                                             |                            |                                  |
| ๖. การบูรณาการแก้ไขปัญหา<br>ชุมชนเป้าหมายที่มีมหาวิทยาลัย<br>เป็นผู้นำตามหลักปรัชญา<br>เศรษฐกิจพอเพียง                          |                                                                                                             |                            |                                  |
| ๗. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์<br>ชุมชนที่เกิดรายได้แก่ชุมชน                                                                          |                                                                                                             |                            |                                  |



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๓.๒ การให้บริการของโรงพยาบาลวชิรพยาบาลได้มาตรฐานและอยู่ในระดับชั้นนำ  
ของประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๓.๒.๑ การพัฒนาระบบการให้บริการของโรงพยาบาลวชิรพยาบาลตามมาตรฐาน Advanced HA

| แผนงาน/กิจกรรม                                                        | Leading KPI                                                                                         | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. โครงการ Advanced Care                                              | ๓๐. CMI (case mixed index) ของผู้ป่วย<br>ในของโรงพยาบาลวชิรพยาบาลที่เพิ่มขึ้น<br>ต่อปี              | หน่วย        | ๐.๐๕                             |
| ๒. โครงการพัฒนาและรับรอง<br>โรคด้านเวชศาสตร์เขตเมือง                  | ๓๑. จำนวนโรคหรือกลุ่มโรคที่ผ่านการ<br>รับรองกระบวนการคุณภาพ DSC<br>(disease-specific certification) | จำนวน<br>โรค | ๒                                |
| ๓. โครงการพัฒนาและรับรอง<br>คุณภาพโรงพยาบาล ตามมาตรฐาน<br>Advanced HA | ๓๒. โรงพยาบาลได้รับการต่ออายุการ<br>รับรองกระบวนการ พัฒนาคุณภาพตาม<br>มาตรฐาน Advanced HA           | ผ่าน         | ผ่าน                             |

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔

การทะนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัยเป็นที่  
ยอมรับของสังคม

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๔.๑ การทะนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นของ  
มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับของสังคม

กลยุทธ์ที่ ๔.๑.๑ การพัฒนาระบบทะนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                                                                                          | Leading KPI                                                                                                                                                                                   | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. โครงการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์<br>เทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ<br>พระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว และ<br>ประวัติโรงพยาบาลวชิรพยาบาล<br>คณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์<br>และมหาวิทยาลัย                             | ๓๓. ความก้าวหน้าของการจัดตั้ง<br>พิพิธภัณฑ์เทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ<br>พระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว และประวัติ<br>วชิรพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์<br>เกื้อการุณย์ และมหาวิทยาลัยนวมินทราธิ<br>ราช | ร้อยละ       | ๙๐                               |
| ๒. โครงการจัดพิพิธภัณฑ์วังสาม<br>เสนและประวัติทุ่งสามเสนพร้อม<br>แหล่งพหุวัฒนธรรมโดยรอบ<br>มหาวิทยาลัย                                                                                                  | ๓๔. ความก้าวหน้าของการจัดตั้ง<br>พิพิธภัณฑ์วังสามเสน                                                                                                                                          | ร้อยละ       | ๕๐                               |
| ๓. กิจกรรมรวบรวมและจัดทำ<br>สารสนเทศข้อมูลประวัติศาสตร์ทุ่ง<br>สามเสนแหล่งพหุวัฒนธรรมรอบ<br>มหาวิทยาลัย โดยการบูรณาการ<br>กับการจัดการศึกษา/การบริการ<br>วิชาการแก่สังคม/วิจัย/กิจกรรม<br>พัฒนานักศึกษา |                                                                                                                                                                                               |              |                                  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕**  
**การบูรณาการระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรองรับการพัฒนา**  
**มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน**

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๕.๑** การบริหารจัดการในทุกระดับเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

**กลยุทธ์ที่ ๕.๑.๑** การพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

| แผนงาน/กิจกรรม                                                      | Leading KPI                                                                                         | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมความโปร่งใส | ๓๕. ร้อยละของความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามเกณฑ์รางวัลด้านคุณธรรมและความโปร่งใส                      | ร้อยละ       | ๒๕                               |
|                                                                     | ๓๖. คะแนนเฉลี่ยของการประเมินธรรมาภิบาล ผู้บริหารทุกระดับ (อธิการบดี/หัวหน้าส่วนงาน/หัวหน้าหน่วยงาน) | คะแนน        | ≥ ๓.๕๑                           |

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๕.๒** การบริหารทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**กลยุทธ์ที่ ๕.๒.๑** การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

| แผนงาน/กิจกรรม                                     | Leading KPI                                                             | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ | ๓๗. ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ/ผู้รับผลงานในแต่ละหน่วยงาน | คะแนน        | ≥ ๓.๕๑                           |
| ๒. โครงการออกแบบระบบบริหารงานบุคคลอย่างครบวงจร     | ๓๘. ค่าคะแนนเฉลี่ยความผูกพันองค์กรของบุคลากร                            | คะแนน        | ≥ ๓.๕๑                           |

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๕.๓** อาคารสถานที่มีความเพียงพอมีความปลอดภัยได้มาตรฐานและพร้อมรองรับในทุกพันธกิจ

**กลยุทธ์ที่ ๕.๓.๑** การพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

| แผนงาน/กิจกรรม                                                | Leading KPI                                                                        | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. การดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านอาคารสถานที่                    | ๓๙. ร้อยละความก้าวหน้าของโครงการก่อสร้างเป็นไปตามแผน                               | ร้อยละ       | ๗๐                               |
| ๒. การตรวจสอบและซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) | ๔๐. ร้อยละของอาคาร/ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการตรวจสอบ ความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กำหนด | ร้อยละ       | ๕๕                               |
| ๓. การพัฒนาระบบควบคุมและจัดการความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการ    |                                                                                    |              |                                  |

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๕.๔ การก้าวสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว

กลยุทธ์ที่ ๕.๔.๑ การพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียว

| แผนงาน/กิจกรรม                               | Leading KPI                                            | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. โครงการพัฒนาตามแผนแม่บทมหาวิทยาลัยสีเขียว | ๔๑. ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนแม่บทมหาวิทยาลัยสีเขียว | ร้อยละ       | ๒๐                               |

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๕.๕ ระบบงบประมาณ การเงิน บัญชี และพัสดุได้มาตรฐานและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

กลยุทธ์ที่ ๕.๕.๑ การพัฒนาระบบการเงิน บัญชี และพัสดุให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

| แผนงาน/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Leading KPI                                                                                | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. พัฒนา ต่อยอดระบบ MIS และ ERP ให้สมบูรณ์และต่อเนื่อง<br>๒. ลดระยะเวลาการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน (กำหนดมาตรฐานระยะเวลาดำเนินงานขั้นต่ำ)<br>๓. การพัฒนาบริหารจัดการทรัพยากรแบบรวมศูนย์ ให้มีอำนาจต่อรองเพื่อประหยัดงบประมาณ และบริหารจัดการคลังวัสดุโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>๔. จัดทำแผนพัฒนาการจัดการรายได้ของส่วนงานและมหาวิทยาลัย | ๔๒. ร้อยละของความสมบูรณ์ ระบบบัญชีฐานข้อมูลทรัพย์สินมหาวิทยาลัย                            | ร้อยละ       | ๑๐๐                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ๔๓. อัตราการเบิกจ่ายเงินให้กับผู้ส่งมอบภายในระยะเวลาไม่เกิน ๓๐ วัน                         | ร้อยละ       | ≥ ๘๐                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ๔๔. อัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีจากกรุงเทพมหานคร (เทียบกับหน่วยงานอื่นของกทม.)   | ร้อยละ       | ≥ ๙๐                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ๔๕. ร้อยละของรายได้มหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี                                        | ร้อยละ       | ๒                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ๔๖. ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ                             | คะแนน        | ≥ ๓.๕๐                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ๔๗. จำนวนครั้งของภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ทำให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขัดข้องไม่สามารถใช้งานได้ | ครั้ง        | ๐                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                            |              |                                  |

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ๕.๖ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความทันสมัย ปลอดภัย และรองรับในทุกพันธกิจ  
กลยุทธ์ที่ ๕.๖.๑ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน สามารถสนับสนุนและเชื่อมโยงการดำเนินงานในทุกพันธกิจ

| แผนงาน/กิจกรรม                                                | Leading KPI                                                                                         | หน่วย<br>นับ | ค่าเป้าหมาย<br>(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔) |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| ๑. การพัฒนาตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ                       | ๔๘. ความก้าวหน้าของการพัฒนาตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ                                             | ร้อยละ       | ๒๕                               |
| ๒. การจัดเตรียมสารสนเทศรองรับการประเมินการจัดลำดับมหาวิทยาลัย | ๔๙. ความก้าวหน้าของการจัดเตรียมสารสนเทศรองรับการประเมินการจัดลำดับมหาวิทยาลัย                       | ร้อยละ       | ๒๕                               |
| ๓. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย       | ๕๐. อัตราการเข้าเยี่ยมชมสื่อประชาสัมพันธ์ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยจากภายนอกที่เพิ่มขึ้น | ร้อยละ       | ๑๐                               |

**ตารางประเภทรายจ่ายจำแนกตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔**

| ประเภท                                                                                                         | ยุทธศาสตร์ 1<br>(จัดการศึกษา) | ยุทธศาสตร์ 2<br>(วิจัย) | ยุทธศาสตร์ 3                    |                           | ยุทธศาสตร์ 4<br>(ทะนุบำรุง<br>ศิลปวัฒนธรรม) | ยุทธศาสตร์ 5            |                        |                           | รวมทุกยุทธศาสตร์ | คิดเป็น<br>ร้อยละ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|-------------------|
|                                                                                                                |                               |                         | (3.1) บริการ<br>วิชาการแก่สังคม | (3.2) บริการ<br>โรงพยาบาล |                                             | (5.1) ทรัพยากร<br>บุคคล | (5.2) อาคาร<br>สถานที่ | (5.3) บริหารงาน<br>ทั่วไป |                  |                   |
| 1 ประเภทเงินเดือนและค่าจ้าง                                                                                    | 49,636,535                    | 11,856,795              | 8,564,742                       | 201,309,656               | 6,020,272                                   | 0                       | 0                      | 0                         | 277,388,000      | 4.49              |
| 1.1 เงินเดือน                                                                                                  | 24,019,801                    | 6,367,066               | 3,563,138                       | 109,418,651               | 2,985,543                                   | 0                       | 0                      | 0                         | 146,354,199      | 2.37              |
| 3.2 ค่าจ้างประจำ                                                                                               | 25,616,734                    | 5,489,729               | 5,001,604                       | 91,891,005                | 3,034,729                                   | 0                       | 0                      | 0                         | 131,033,801      | 2.12              |
| 2 ประเภทค่าจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย                                                                              | 275,057,923                   | 74,558,995              | 54,157,401                      | 826,564,495               | 22,259,986                                  | 0                       | 0                      | 0                         | 1,252,598,800    | 20.27             |
| 3 ประเภทค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ                                                                                | 240,513,467                   | 0                       | 1,000,000                       | 2,450,183,640             | 0                                           | 0                       | 0                      | 211,474,963               | 2,903,172,070    | 46.99             |
| 3.1 ค่าตอบแทน                                                                                                  | 86,603,310                    | 0                       | 0                               | 468,861,600               | 0                                           | 0                       | 0                      | 77,271,440                | 632,736,350      | 10.24             |
| 3.2 ค่าใช้สอย                                                                                                  | 62,695,232                    | 0                       | 1,000,000                       | 352,107,600               | 0                                           | 0                       | 0                      | 52,009,638                | 467,812,470      | 7.57              |
| 3.3 ค่าวัสดุ                                                                                                   | 91,214,925                    | 0                       | 0                               | 1,629,214,440             | 0                                           | 0                       | 0                      | 82,193,885                | 1,802,623,250    | 29.18             |
| 4 ประเภทค่าสาธารณูปโภค                                                                                         | 27,327,736                    | 0                       | 0                               | 97,395,488                | 0                                           | 0                       | 0                      | 22,276,636                | 146,999,860      | 2.38              |
| 5 ประเภทค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง                                                                   | 15,624,980                    | 0                       | 0                               | 37,485,800                | 0                                           | 0                       | 142,236,000            | 11,588,800                | 206,935,580      | 3.35              |
| 5.1 ค่าครุภัณฑ์                                                                                                | 15,624,980                    | 0                       | 0                               | 37,485,800                | 0                                           | 0                       | 6,200,000              | 11,588,800                | 70,899,580       | 1.15              |
| 5.2 ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง                                                                                   | 0                             | 0                       | 0                               | 0                         | 0                                           | 0                       | 136,036,000            | 0                         | 136,036,000      | 2.20              |
| 6 ประเภทเงินอุดหนุน                                                                                            | 5,000,000                     | 0                       | 0                               | 1,284,000                 | 0                                           | 52,000                  | 0                      | 0                         | 6,336,000        | 0.10              |
| 7 ประเภทค่าใช้จ่ายอื่น (เป็นค่าใช้จ่ายโครงการ)                                                                 | 40,271,350                    | 23,768,000              | 16,239,900                      | 143,000                   | 995,000                                     | 14,790,600              | 12,609,600             | 26,360,400                | 135,177,850      | 2.19              |
| 8 เงินอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการศึกษา<br>เพิ่มเติม ฝึกอบรม ประชุม และดูงานในประเทศและ<br>ต่างประเทศ | 0                             | 0                       | 0                               | 0                         | 0                                           | 64,907,215              | 0                      | 0                         | 64,907,215       | 1.05              |
| 9 เงินอุดหนุนเป็นเงินช่วยเหลือข้าราชการและลูกจ้าง                                                              | 0                             | 0                       | 0                               | 0                         | 0                                           | 93,484,100              | 0                      | 0                         | 93,484,100       | 1.51              |
| 10 โครงการต่อเนื่อง                                                                                            | 0                             | 0                       | 0                               | 0                         | 0                                           | 0                       | 940,330,075            | 0                         | 940,330,075      | 15.22             |
| 11 ประเภทค่าใช้จ่ายกิจกรรมนักศึกษา                                                                             | 8,415,000                     | 0                       | 0                               | 0                         | 0                                           | 0                       | 0                      | 0                         | 8,415,000        | 0.14              |
| 12 ประเภทค่าใช้จ่ายด้านสวัสดิการบุคลากร                                                                        | 0                             | 0                       | 0                               | 0                         | 0                                           | 36,626,330              | 0                      | 0                         | 36,626,330       | 0.59              |
| 13 ประเภทเงินสำรอง                                                                                             | 0                             | 0                       | 0                               | 0                         | 0                                           | 0                       | 0                      | 74,624,620                | 74,624,620       | 1.21              |
| 14 ประเภทเงินบริจาค                                                                                            | 20,000                        | 0                       |                                 | 0                         | 0                                           | 0                       | 0                      | 31,370,000                | 31,390,000       | 0.51              |
| รวมทั้งหมด                                                                                                     | 661,866,991                   | 110,183,790             | 79,962,043                      | 3,614,366,079             | 29,275,258                                  | 209,860,245             | 1,095,175,675          | 377,695,419               | 6,178,385,500    | 100.00            |
| คิดเป็นร้อยละของงบประมาณทั้งหมด                                                                                | 10.71                         | 1.78                    | 1.29                            | 58.50                     | 0.47                                        | 3.40                    | 17.73                  | 6.11                      | 100.00           |                   |

## แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔

| ประเภทรายจ่าย/รายการ                                                                                               |                                                                                                                                          |  | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ | กลยุทธ์ | เงินอุดหนุนกรุงเทพมหานคร | เงินอุดหนุนรัฐบาล | เงินรายได้มหาวิทยาลัย | เงินกองทุนมหาวิทยาลัย | รวม         | ไตรมาส 1 - 4 |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------|---------|--------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|--------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|------|
|                                                                                                                    |                                                                                                                                          |  |                         |         |                          |                   |                       |                       |             | ต.ค.         | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |      |
| จำแนกเฉพาะประเภทค่าใช้จ่ายอื่น (เป็นค่าใช้จ่ายโครงการ) รวมยุทธศาสตร์                                               |                                                                                                                                          |  |                         |         | 56,154,500               | 17,095,100        | 27,458,650            | 34,469,600            | 135,177,850 |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |      |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อสร้างบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศ |                                                                                                                                          |  |                         |         |                          |                   |                       |                       |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |      |
| รวมทั้งหมวดยุทธศาสตร์ที่ 1                                                                                         |                                                                                                                                          |  |                         |         | 18,554,500               | 4,697,200         | 7,136,050             | 9,875,000             | 40,262,750  |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |      |
| P1-01                                                                                                              | ค่าใช้จ่ายในการพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยนวมินทราชิราช ประจำปีการศึกษา 2562                                                       |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | 3,000,000         | -                     | -                     | -           | 3,000,000    |      |      |      |      |       | ↔     |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-02                                                                                                              | ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยนวมินทราชิราช                                                                                  |  |                         | 1.3     | 1.3.1                    | 14,096,500        | -                     | 1,000,000             | -           | 15,096,500   | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-03                                                                                                              | ค่าใช้จ่ายในการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา                                                                                                 |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | 458,000           | -                     | -                     | -           | 458,000      |      |      |      |      |       |       |      | ↔     |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-04                                                                                                              | ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการเรียนการสอน หมวดวิชาศึกษาทั่วไป (General Education) และหมวดวิชาพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ (Basic Science)              |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | 1,000,000         | -                     | -                     | -           | 1,000,000    | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-05                                                                                                              | โครงการพัฒนาและบริหารหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน                                                                                     |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | -                 | -                     | 400,000               | -           | 400,000      | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-06                                                                                                              | โครงการกิจการนักศึกษา                                                                                                                    |  |                         | 1.4     | 1.4.1                    | -                 | -                     | 448,000               | -           | 448,000      | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-07                                                                                                              | โครงการค่าใช้จ่ายในการเป็นสมาชิก/เครือข่ายทางการศึกษา                                                                                    |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | -                 | -                     | 80,000                | -           | 80,000       |      | ↔    | →    |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-08                                                                                                              | โครงการพัฒนาบุคลากรสู่มาตรฐาน TQA                                                                                                        |  |                         | 1.2     | 1.2.1                    | -                 | -                     | 876,000               | -           | 876,000      | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-09                                                                                                              | โครงการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา                                                                                                |  |                         | 1.2     | 1.2.1                    | -                 | -                     | 296,000               | 400,000     | 696,000      | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-10                                                                                                              | โครงการจัดตั้งศูนย์ประสานความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศ และสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาในประเทศและต่างประเทศ |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | -                 | -                     | -                     | 1,500,000   | 1,500,000    | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-11                                                                                                              | โครงการพัฒนาห้องเรียนสำหรับผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์                                                                                 |  |                         | 1.3     | 1.3.1                    | -                 | -                     | -                     | 1,775,000   | 1,775,000    | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P1-12                                                                                                              | โครงการพัฒนาการเรียนการสอน                                                                                                               |  |                         | 1.2     | 1.2.1                    | -                 | 2,526,000             | 1,811,000             | -           | 4,337,000    | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | พวช. |
| P1-13                                                                                                              | โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมสู่นักศึกษาใหม่                                                                                         |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | -                 | 260,000               | -                     | -           | 260,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      | ↔    |              | พกร. |
| P1-14                                                                                                              | โครงการปัจฉิมนิเทศ                                                                                                                       |  |                         | 1.4     | 1.4.1                    | -                 | 180,000               | -                     | -           | 180,000      |      |      |      |      | ↔     | →     |      |       |      |      |      |              | พกร. |
| P1-15                                                                                                              | โครงการพัฒนาคุณลักษณะแห่ง KARUN                                                                                                          |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | -                 | 464,000               | -                     | -           | 464,000      |      |      |      |      |       |       |      | ↔     | →    |      |      |              | พกร. |
| P1-16                                                                                                              | โครงการเชิงปฏิบัติการการเป็นที่ปรึกษาด้านวิชาการ การใช้ชีวิต และกิจกรรมสำหรับอาจารย์พยาบาล                                               |  |                         | 1.2     | 1.2.1                    | -                 | 45,000                | -                     | -           | 45,000       |      |      |      |      |       | ↔     | →    |       |      |      |      |              | พกร. |
| P1-17                                                                                                              | โครงการกีฬาสถาบันพยาบาลแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 33                                                                                         |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | -                 | 320,000               | -                     | -           | 320,000      |      | ↔    | →    |      |       |       |      |       |      |      |      |              | พกร. |
| P1-18                                                                                                              | โครงการพัฒนาสื่อการเรียนรู้เพื่อการเรียนการสอนโครงการผลิตสื่อวีดิทัศน์                                                                   |  |                         | 1.2     | 1.2.1                    | -                 | 200,000               | -                     | -           | 200,000      |      |      | ↔    | →    |       |       |      |       |      |      |      |              | พกร. |
| P1-19                                                                                                              | โครงการสัมมนาเครือข่ายเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนทางการพยาบาล                                                                               |  |                         | 1.2     | 1.2.1                    | -                 | 350,000               | -                     | -           | 350,000      |      |      |      |      |       |       |      | ↔     | →    |      |      |              | พกร. |
| P1-20                                                                                                              | โครงการเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติทางวิชาชีพสำหรับนักศึกษา                                                                                   |  |                         | 1.1     | 1.1.1                    | -                 | 30,000                | -                     | -           | 30,000       |      |      | ↔    | →    |       |       |      |       |      |      |      |              | พกร. |

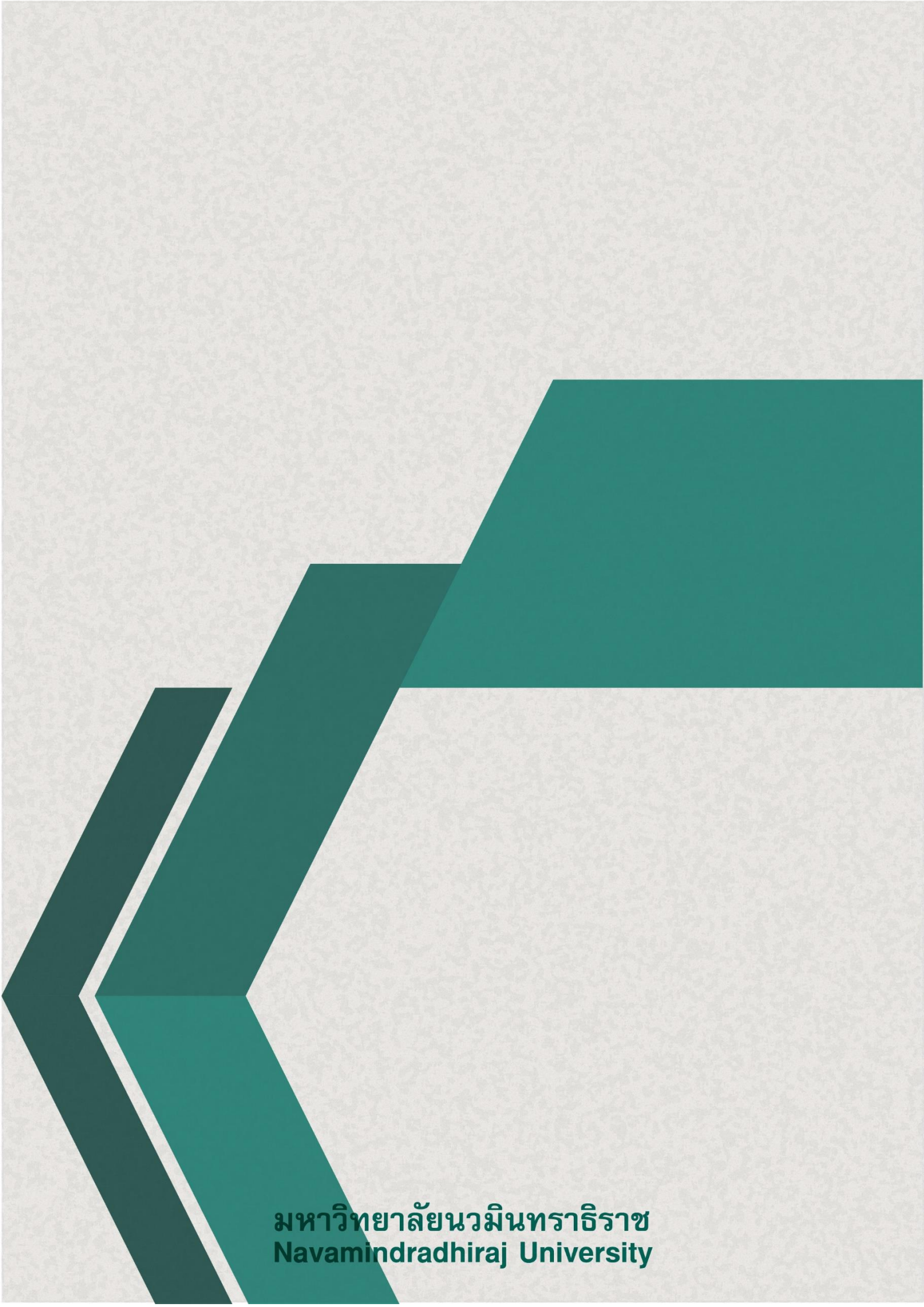
| ประเภทรายจ่าย/รายการ                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                      |  | วัตถุประสงค์<br>เชิงกลยุทธ์ | กลยุทธ์ | เงินอุดหนุน<br>กรุงเทพมหานคร | เงินอุดหนุนรัฐบาล | เงินรายได้<br>มหาวิทยาลัย | เงินกองทุน<br>มหาวิทยาลัย | รวม         | ไตรมาส 1 - 4 |      |      |      |      |       |      |       |      |      |      |  | ผู้รับผิดชอบ |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------|---------|------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|--------------|------|------|------|------|-------|------|-------|------|------|------|--|--------------|------|
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                      |  |                             |         |                              |                   |                           |                           |             | ต.ค.         | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |  |              |      |
| จำแนกเฉพาะประเภทค่าใช้จ่ายอื่น (เป็นค่าใช้จ่ายโครงการ) รวมทุกยุทธศาสตร์                                            |                                                                                                                                                                                                                                      |  |                             |         | 56,154,500                   | 17,095,100        | 27,458,650                | 34,469,600                | 135,177,850 |              |      |      |      |      |       |      |       |      |      |      |  | ทุกส่วนงาน   |      |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อสร้างบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศ |                                                                                                                                                                                                                                      |  |                             |         |                              |                   |                           |                           |             |              |      |      |      |      |       |      |       |      |      |      |  |              |      |
| รวมทั้งหมดยุทธศาสตร์ที่ 1                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                      |  |                             |         | 18,554,500                   | 4,697,200         | 7,136,050                 | 9,875,000                 | 40,262,750  |              |      |      |      |      |       |      |       |      |      |      |  | ทุกส่วนงาน   |      |
| P1-21                                                                                                              | โครงการศึกษางานห้องผ่าตัดจากสถานการณ์จริง                                                                                                                                                                                            |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | 36,000            | -                         | -                         | 36,000      |              |      | ↔    |      | ↔    | ↔     |      |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-22                                                                                                              | โครงการเกื้ออาสาดพัฒนาทักษะ                                                                                                                                                                                                          |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | 33,000            | -                         | -                         | 33,000      |              |      | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     |      |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-23                                                                                                              | โครงการส่งเสริมการสร้างพัฒนาวัตกรรมการพยาบาลและการเผยแพร่ผลงานของนักศึกษาพยาบาลคณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์ ในรายวิชานวัตกรรมการพยาบาล                                                                                                |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | 88,100            | -                         | -                         | 88,100      |              |      |      |      |      |       | ↔    | ↔     | ↔    |      |      |  |              | พกร. |
| P1-24                                                                                                              | โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (BLS) และการใช้ AED                                                                                                                                                                |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | 15,100            | -                         | -                         | 15,100      |              |      |      |      |      | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-25                                                                                                              | โครงการจัดเตรียมความพร้อมเพื่อสอบขึ้นทะเบียนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ขั้น 1                                                                                                                                      |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 87,700                    | -                         | 87,700      | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     |      |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-26                                                                                                              | โครงการอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพด้านการสอนสำหรับพยาบาลพี่เลี้ยง                                                                                                                                                                    |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | 50,000            | -                         | -                         | 50,000      |              |      |      |      |      | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-27                                                                                                              | โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาให้ก้าวทันศตวรรษที่ 21                                                                                                                                                                                    |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | 100,000           | -                         | -                         | 100,000     | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     |      |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-28                                                                                                              | โครงการเตรียมความพร้อม พัฒนา กำกับ ติดตามนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ปีการศึกษา 2563 (รุ่นที่ 2) หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ ให้สำเร็จการศึกษารายวิชา (Courework) ภายในระยะเวลาที่หลักสูตรกำหนด       |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 125,600                   | -                         | 125,600     |              |      | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-29                                                                                                              | โครงการพัฒนา กำกับ ติดตาม นักศึกษาชั้นปีที่ 2 ปีการศึกษา 2563 (รุ่นที่ 1) นักศึกษาหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ ในการทำวิทยานิพนธ์ (Thesis) ของผู้เรียนเพื่อสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 138,750                   | -                         | 138,750     |              |      | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | พกร. |
| P1-30                                                                                                              | โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักศึกษาระหว่างมหาวิทยาลัยเครือข่าย                                                                                                                                                                       |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 505,500                   | -                         | 505,500     |              |      |      | ↔    | ↔    | ↔     |      |       | ↔    | ↔    |      |  |              | พกร. |
| P1-31                                                                                                              | โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษา                                                                                                                                                                                                          |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | -                         | 100,000                   | 100,000     |              |      | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | วพม. |
| P1-32                                                                                                              | โครงการส่งเสริมเพื่อพัฒนาศักยภาพนักศึกษา                                                                                                                                                                                             |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 15,500                    | -                         | 15,500      | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     |      |       |      |      |      |  |              | วชม. |
| P1-33                                                                                                              | โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการสำหรับการเรียนการสอน                                                                                                                                                                                       |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | -                         | 3,500,000                 | 3,500,000   | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | วชม. |
| P1-34                                                                                                              | โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษา                                                                                                                                                                                                          |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | -                         | 150,000                   | 150,000     | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | วชม. |
| P1-35                                                                                                              | โครงการจัดการเรียนการสอนนอกมหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                               |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | -                         | 1,000,000                 | 1,000,000   | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | วชม. |
| P1-36                                                                                                              | โครงการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ                                                                                                                                                                    |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | -                         | 1,450,000                 | 1,450,000   | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | วชม. |
| P1-37                                                                                                              | โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา                                                                                                                                                                                                          |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 800,000                   | -                         | 800,000     | ↔            | ↔    | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | วทส. |
| P1-38                                                                                                              | โครงการกีฬาสมพันธ์นักศึกษา                                                                                                                                                                                                           |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 200,000                   | -                         | 200,000     |              |      | ↔    | ↔    | ↔    | ↔     |      |       |      |      |      |  |              | วทส. |
| P1-39                                                                                                              | โครงการปัจฉิมนิเทศ                                                                                                                                                                                                                   |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 30,000                    | -                         | 30,000      |              |      |      |      |      | ↔     | ↔    |       |      |      |      |  |              | วทส. |
| P1-40                                                                                                              | โครงการพิธีมอบชุดปฏิบัติการ                                                                                                                                                                                                          |  | 1.1                         | 1.1.1   | -                            | -                 | 322,000                   | -                         | 322,000     |              |      |      |      |      |       |      |       |      | ↔    | ↔    |  |              | วทส. |



| ประเภทรายจ่าย/รายการ                                                                                                    |                                                                                                         |  |  | วัตถุประสงค์<br>เชิงกลยุทธ์ | กลยุทธ์ | เงินอุดหนุน<br>กรุงเทพมหานคร | เงินอุดหนุนรัฐบาล | เงินรายได้<br>มหาวิทยาลัย | เงินกองทุน<br>มหาวิทยาลัย | รวม         | ไตรมาส 1 - 4 |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |  |  |  |  |  |  |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------|---------|------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|--------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|--|--|--|--|--|--|------|
|                                                                                                                         |                                                                                                         |  |  |                             |         |                              |                   |                           |                           |             | ด.ค.         | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |  |  |  |  |  |  |      |
| จำแนกเฉพาะประเภทค่าใช้จ่ายอื่น (เป็นค่าใช้จ่ายโครงการ) รวมทุกยุทธศาสตร์                                                 |                                                                                                         |  |  |                             |         | 56,154,500                   | 17,095,100        | 27,458,650                | 34,469,600                | 135,177,850 |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |  |  |  |  |  |  |      |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาเครือข่ายและสร้างสรรค์งานวิจัยด้านสาธารณสุขเขตเมือง                                                |                                                                                                         |  |  |                             |         |                              |                   |                           |                           |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  |      |
| รวมทั้งหมดยุทธศาสตร์ที่ 2                                                                                               |                                                                                                         |  |  |                             |         | 23,700,000                   | 68,000            | -                         | -                         | 23,768,000  |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |  |  |  |  |  |  |      |
| P2-41                                                                                                                   | ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัยนวมินทราชิราษ                                              |  |  |                             | 2.1     | 2.1.1                        | 23,700,000        | -                         | -                         | -           | 23,700,000   |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | สนธ. |
| P2-42                                                                                                                   | โครงการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อคุณภาพชีวิตคนเมือง                      |  |  |                             | 2.2     | 2.2.1                        | -                 | 18,000                    | -                         | -           | 18,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P2-43                                                                                                                   | โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการวิจัยและนวัตกรรมทางการพยาบาลสุขภาพพนเมือง                              |  |  |                             | 2.1     | 2.1.1                        | -                 | 50,000                    | -                         | -           | 50,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการแก่สังคมและการบริการด้านสุขภาพให้เป็นที่ยอมรับของกรุงเทพมหานคร สังคม และประเทศชาติ |                                                                                                         |  |  |                             |         |                              |                   |                           |                           |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  |      |
| รวมทั้งหมดยุทธศาสตร์ที่ 3                                                                                               |                                                                                                         |  |  |                             |         | 13,900,000                   | 414,900           | 568,000                   | 1,500,000                 | 16,382,900  |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |  |  |  |  |  |  |      |
| 3.1 บริการวิชาการแก่สังคม                                                                                               |                                                                                                         |  |  |                             |         |                              |                   |                           |                           |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  |      |
| รวมทั้งหมด                                                                                                              |                                                                                                         |  |  |                             |         | 13,900,000                   | 414,900           | 425,000                   | 1,500,000                 | 16,239,900  |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |  |  |  |  |  |  |      |
| P3-44                                                                                                                   | ค่าใช้จ่ายในการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาผู้นำเมือง                                      |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | 6,800,000         | -                         | -                         | -           | 6,800,000    |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | สนธ. |
| P3-45                                                                                                                   | ค่าใช้จ่ายในการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร                                          |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | 6,800,000         | -                         | -                         | -           | 6,800,000    |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | สนธ. |
| P3-46                                                                                                                   | โครงการประชุมวิชาการ ประจำปี 2564                                                                       |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | -                         | 300,000                   | -           | 300,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | สนธ. |
| P3-47                                                                                                                   | ค่าใช้จ่ายในการประชุมสัมมนาวิชาการ ประจำปี 2564                                                         |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | 300,000           | -                         | -                         | -           | 300,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พวช. |
| P3-48                                                                                                                   | โครงการบริการวิชาการแก่สังคม                                                                            |  |  |                             | 3.1     | 3.1.2                        | -                 | -                         | 125,000                   | -           | 125,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พวช. |
| P3-49                                                                                                                   | โครงการสุขภาพคนเมืองดีด้วยภูมิปัญญาไทย                                                                  |  |  |                             | 3.1     | 3.1.2                        | -                 | 71,000                    | -                         | -           | 71,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P3-50                                                                                                                   | โครงการเกื้อฯ อาสาเพื่อพัฒนาเด็กไทย                                                                     |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | 10,000                    | -                         | -           | 10,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P3-51                                                                                                                   | โครงการบูรณาการการเรียนการสอนกับบริการวิชาการในรายวิชาการพยาบาลมารดาและทารก                             |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | 66,900                    | -                         | -           | 66,900       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P3-52                                                                                                                   | โครงการบูรณาการการเรียนการสอนกับบริการวิชาการและการวิจัยรายวิชาปฏิบัติการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวชศาสตร์ |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | 97,000                    | -                         | -           | 97,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P3-53                                                                                                                   | โครงการบูรณาการการเรียนการสอนรายวิชาปฏิบัติการพยาบาลอนามัยชุมชนกับการบริการวิชาการแก่สังคม              |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | 50,000                    | -                         | -           | 50,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P3-54                                                                                                                   | โครงการบูรณาการบริการวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนรายวิชาสุขภาพคนเมืองและการสร้างเสริมสุขภาพ         |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | 100,000                   | -                         | -           | 100,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P3-55                                                                                                                   | โครงการก่อสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมสุขภาพคนเมือง                                                          |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | 20,000                    | -                         | -           | 20,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | พกร. |
| P3-56                                                                                                                   | โครงการบริการวิชาการแก่สังคมด้านการบริหารจัดการพัฒนาเมือง                                               |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | -                         | -                         | 500,000     | 500,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | วพม. |
| P3-57                                                                                                                   | โครงการบริการวิชาการแก่สังคมด้านการบริหารจัดการพัฒนาเมือง                                               |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | -                         | -                         | 500,000     | 500,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | วชม. |
| P3-58                                                                                                                   | โครงการบริการวิชาการแก่สังคมด้านการบริหารจัดการพัฒนาเมือง                                               |  |  |                             | 3.1     | 3.1.1                        | -                 | -                         | -                         | 500,000     | 500,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |  |  |  |  |  |  | วทส. |

| ประเภทรายจ่าย/รายการ                                                                                                |                                                                                                  |  |  |  | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ | กลยุทธ์ | เงินอุดหนุนกรุงเทพมหานคร | เงินอุดหนุนรัฐบาล | เงินรายได้มหาวิทยาลัย | เงินกองทุนมหาวิทยาลัย | รวม         | ไตรมาส 1 - 4 |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------------------|---------|--------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|--------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|------|
|                                                                                                                     |                                                                                                  |  |  |  |                         |         |                          |                   |                       |                       |             | ต.ค.         | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |      |
| จำแนกเฉพาะประเภทค่าใช้จ่ายอื่น (เป็นค่าใช้จ่ายโครงการ) รวมทุกยุทธศาสตร์                                             |                                                                                                  |  |  |  |                         |         | 56,154,500               | 17,095,100        | 27,458,650            | 34,469,600            | 135,177,850 |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |      |
| 3.2 โรงพยาบาล                                                                                                       |                                                                                                  |  |  |  |                         |         |                          |                   |                       |                       |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |      |
| รวมทั้งหมด                                                                                                          |                                                                                                  |  |  |  |                         |         | -                        | -                 | 143,000               | -                     | 143,000     |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |      |
| P3-59                                                                                                               | การพัฒนากระบวนการปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานพยาบาล                                    |  |  |  |                         | 3.2     | 3.2.1                    | -                 | -                     | 45,000                | -           | 45,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | วทส. |
| P3-60                                                                                                               | การจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานพยาบาล                              |  |  |  |                         | 3.2     | 3.2.1                    | -                 | -                     | 48,000                | -           | 48,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | วทส. |
| P3-61                                                                                                               | โครงการฝึกอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (BLS) สำหรับประชากรพื้นที่เขตดุสิต |  |  |  |                         | 3.1     | 3.1.1                    | -                 | -                     | 50,000                | -           | 50,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | วทส. |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การทะนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับของสังคม |                                                                                                  |  |  |  |                         |         |                          |                   |                       |                       |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |      |
| รวมทั้งหมดยุทธศาสตร์ที่ 4                                                                                           |                                                                                                  |  |  |  |                         |         | -                        | 145,000           | 850,000               | -                     | 995,000     |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |      |
| P4-62                                                                                                               | โครงการอนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น                   |  |  |  |                         | 4.1     | 4.1.1                    | -                 | -                     | 350,000               | -           | 350,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P4-63                                                                                                               | โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม                                                                     |  |  |  |                         | 4.1     | 4.1.1                    | -                 | -                     | 500,000               | -           | 500,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | พวช. |
| P4-64                                                                                                               | โครงการทำนุบำรุงศาสนานูรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีไทย                                            |  |  |  |                         | 4.1     | 4.1.1                    | -                 | 145,000               | -                     | -           | 145,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | ฟกร. |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบูรณาการระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรองรับการพัฒนาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน     |                                                                                                  |  |  |  |                         |         |                          |                   |                       |                       |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |      |
| รวมทั้งหมดยุทธศาสตร์ที่ 5                                                                                           |                                                                                                  |  |  |  |                         |         | -                        | 11,770,000        | 18,904,600            | 23,094,600            | 53,769,200  |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |      |
| 5.1 ทรัพยากรบุคคล                                                                                                   |                                                                                                  |  |  |  |                         |         |                          |                   |                       |                       |             |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |      |
| รวมทั้งหมด                                                                                                          |                                                                                                  |  |  |  |                         |         | -                        | 5,450,000         | 7,875,600             | 1,465,000             | 14,790,600  |              |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกส่วนงาน   |      |
| P5-65                                                                                                               | โครงการส่งเสริมการศึกษาเพิ่มเติมของพนักงานมหาวิทยาลัยประเภทสนับสนุน สำนักงานอธิการบดี            |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | -                     | 500,000               | -           | 500,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P5-66                                                                                                               | โครงการเกษียณอายุบุคลากรของมหาวิทยาลัยนมินทรราชิราช                                              |  |  |  |                         | 5.1     | 5.1.1                    | -                 | -                     | 116,000               | -           | 116,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P5-67                                                                                                               | โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย                                            |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | -                     | -                     | 665,000     | 665,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P5-68                                                                                                               | โครงการอบรมปฐมนิเทศและพัฒนาศักยภาพพนักงานมหาวิทยาลัย                                             |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | -                     | -                     | 800,000     | 800,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | สนธ. |
| P5-69                                                                                                               | ค่าเช่าหอพักเทเวศน์ ระยะเวลา 1 ปี                                                                |  |  |  |                         | 5.3     | 5.3.1                    | -                 | 5,400,000             | -                     | -           | 5,400,000    |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | พวช. |
| P5-70                                                                                                               | โครงการพัฒนาบุคลากรในคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล                                                     |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | -                     | 6,083,000             | -           | 6,083,000    |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | พวช. |
| P5-71                                                                                                               | โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีในการพัฒนางาน                      |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | 50,000                | -                     | -           | 50,000       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | ฟกร. |
| P5-72                                                                                                               | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน                                  |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | -                     | 613,200               | -           | 613,200      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | ฟกร. |
| P5-73                                                                                                               | โครงการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรสายสนับสนุน                     |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | -                     | 63,400                | -           | 63,400       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | ฟกร. |
| P5-74                                                                                                               | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน                                       |  |  |  |                         | 5.2     | 5.2.1                    | -                 | -                     | 500,000               | -           | 500,000      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              | วทส. |

[illegible]



มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช  
Navamindrathiraj University